

13. Juni 2023

Brownbag Session

Projekt-Initialisierung

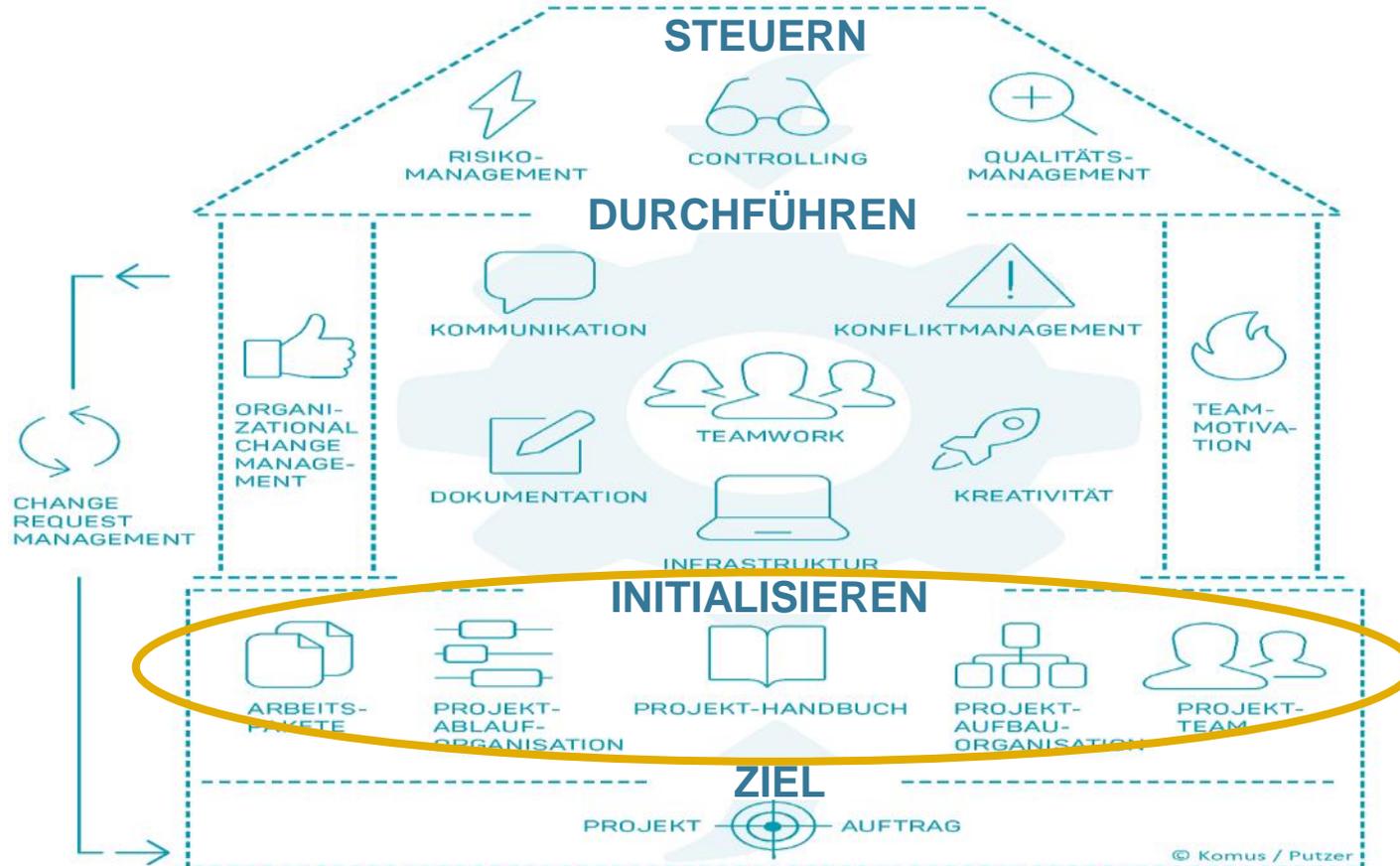
Das richtige Set up macht den Unterschied

Sonja Gerz

Claus-Peter Koch

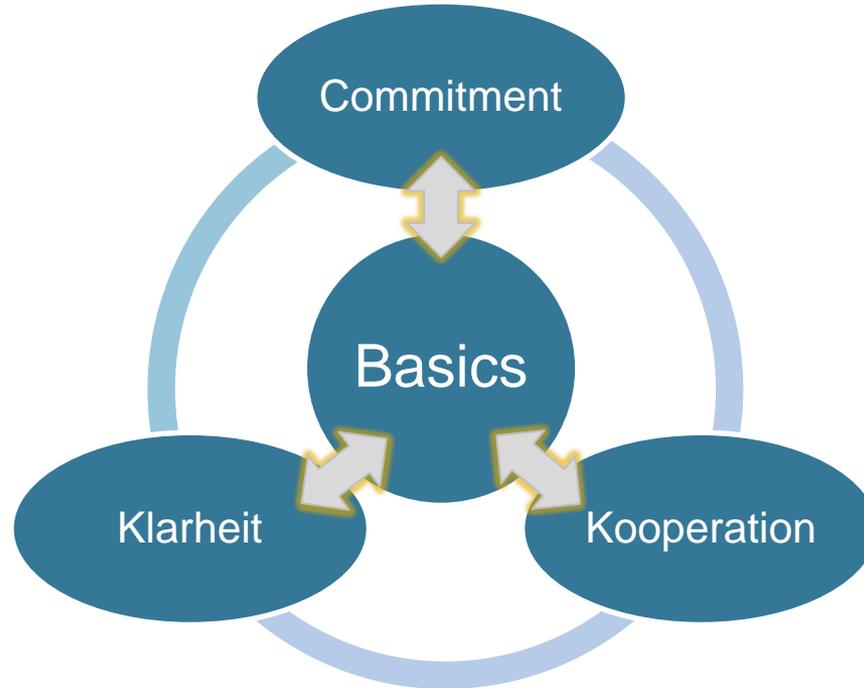


Projektmanagement Haus – **INITIALISIEREN**



Einstieg: Unsere Lessons Learned

Für erfolgreiche Projektdurchführung kommt es nicht nur darauf an, WAS man zu Projektstart macht, sondern vor allem auch WIE man es macht.



Erfolgskritisch ist die Projekt Kick Off Veranstaltung

Projektbeispiel
anonymisiert



Vorstellung



Claus-Peter Koch

Unternehmensberater
bei den Heupel Consultants,
Geschäftsführer HC Schweiz

Dipl.-Ing. und Dipl.-Kfm.
(RWTH Aachen)

> 20 Jahre Erfahrungen in Aufbau und Weiterentwicklung
von Organisationen, Prozessen und Systemen

Mehrere Jahre Erfahrung im Management
von IT- und Serviceorganisationen

Fundierte Erfahrungen in Einsatz und Implementierung
agiler und hybrider Methoden

Certified Scrum Master, LeSS Practitioner



https://www.xing.com/profile/ClausPeter_Koch2/cv



<https://www.linkedin.com/in/clauspeter-koch-433b70b0/>



Sonja Gerz

Unternehmensberaterin
bei den Heupel Consultants,
Lehrbeauftragte Hochschule Koblenz

M.Sc. Operations Management
(Hochschule Koblenz)

Expertin für Lean und (skalierte) agile Methoden,
hybrides Projektmanagement, Digitalisierung &
strategisches IT-Management

Co-Autorin und Methodenverantwortliche von Studien
wie „Status Quo (Scaled) Agile 2020“, „Meine Digital
Profil“, „Positionsbestimmung S/4HANA“

Certified Scrum Master



www.xing.com/profile/Sonja_Gerz



www.linkedin.com/in/sonja-gerz

Impulse und Austausch für die Community aus dem IT-, Prozess- und Projekt-management sowie dem agilen Umfeld mit Themen zu Management, Digitalisierung und Change



- **Praxisforum – Das Event**
Das Jahrestreffen für die Community
- **Round Table**
Austausch mit Impulsen, praktischen Erfahrungen und aktuellen Erkenntnissen
- **Brownbag Sessions**
Impulse, praktische Erfahrungen & Austausch in komprimierter Form
- **LinkedIn Community Plattform**
Information und Austausch zu aktuellen Themen und Veranstaltungen

[▶ zur Community](#)

PRAXISFORUM NETZWERK

IMPULSE, AUSTAUSCH UND BRAINFOOD FÜR DEN ARBEITSALLTAG



PRAXISFORUM
NETZWERK



Praxisforum Netzwerk

... mit aktuellen Impulsen zu Prozess-, Projekt- und IT-Management sowie zu Digitalisierung und agilen Methoden

Veranstaltungsdienste · Hör-Grenzhausen, Rheinland Pfalz · 71 Follower:innen



Ayelt ist hier beschäftigt. · 1 Mitarbeiter:in

[▶ zur Community](#)

✓ Follower:in

Website besuchen 

Mehr

Start

Info

Beiträge

Jobs

Personen

Events



Praxisbeispiel Projekt Set Up

Metaphern als Begleiter für den Tag nutzen

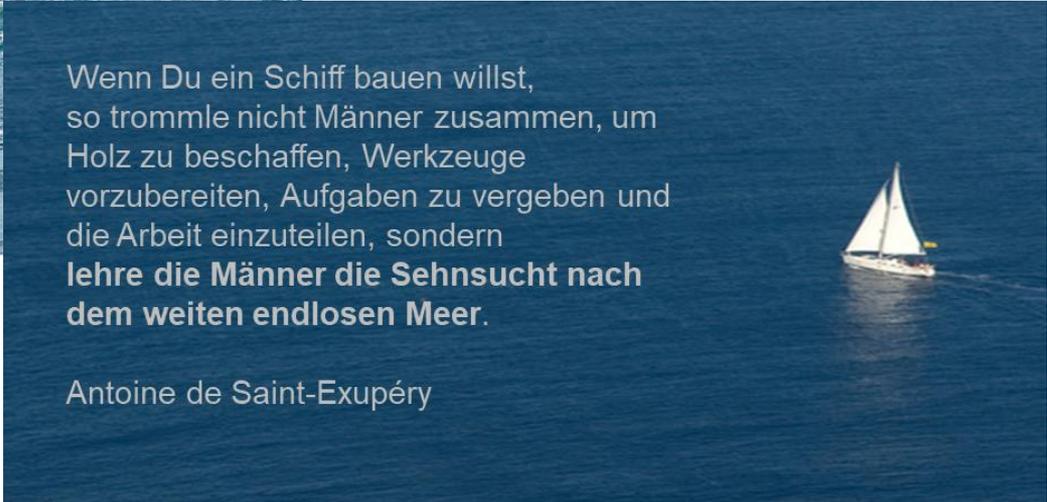
Projektbeispiel
anonymisiert



S/4HANA
PHASE 1

Kickoff und TPL Briefing

30.11.2022



Wenn Du ein Schiff bauen willst,
so trommle nicht Männer zusammen, um
Holz zu beschaffen, Werkzeuge
vorbereiten, Aufgaben zu vergeben und
die Arbeit einzuteilen, sondern
**lehre die Männer die Sehnsucht nach
dem weiten endlosen Meer.**

Antoine de Saint-Exupéry

Projektbeispiel
anonymisiert

Kickoff S/4HANA Phase 1

Agenda 30. November 2022

01

CHECK-IN

- Auftakt
- S/4HANA bei uns
- Warm-up

02

PROJEKT
ORGANISATION

- Projektvorstellung
- Organisation & Tools
- Projektcoaching

03

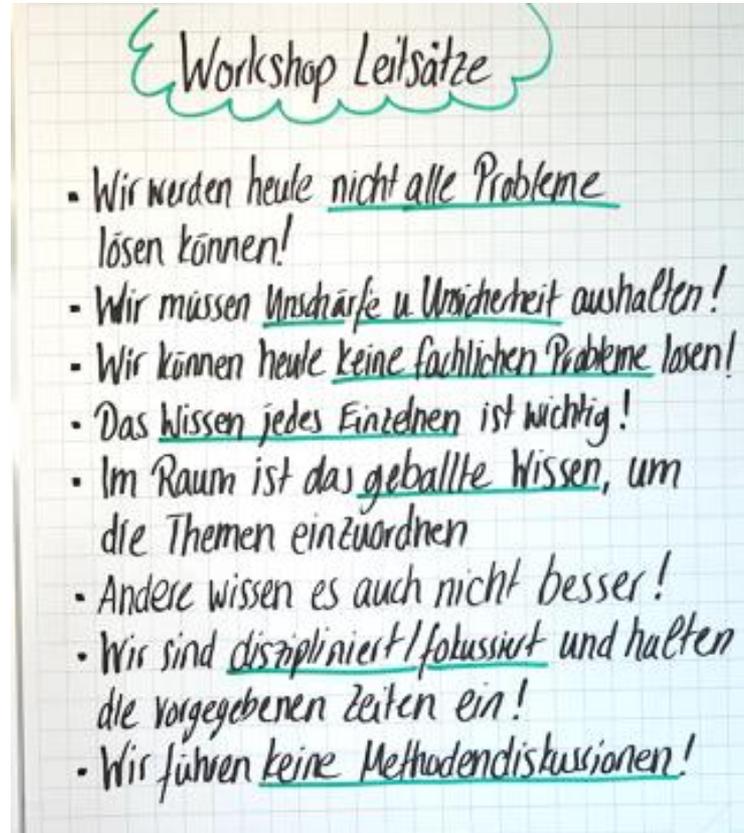
ERFOLGS-
FAKTOREN

- Spielregeln
- Projektname

04

CHECK-OUT

- Themenspeicher
- Feedback
- Ausblick & Abschluss



Projektbeispiel
anonymisiert

Kennenlernen der Personen und deren Fähigkeiten/Beitrag



Projektbeispiel
anonymisiert

«Weiche Faktoren» müssen Hand-in-Hand mit den «harten Faktoren» angegangen werden

Projektbeispiel
anonymisiert

Kickoff S/4HANA Phase 1

Agenda 30. November 2022

01

CHECK-IN

- Auftakt
- S/4HANA bei uns
- Warm-up

02

PROJEKT
ORGANISATION

- Projektvorstellung
- Organisation & Tools
- Projektcoaching

03

ERFOLGS-
FAKTOREN

- Spielregeln
- Projektname

04

CHECK-OUT

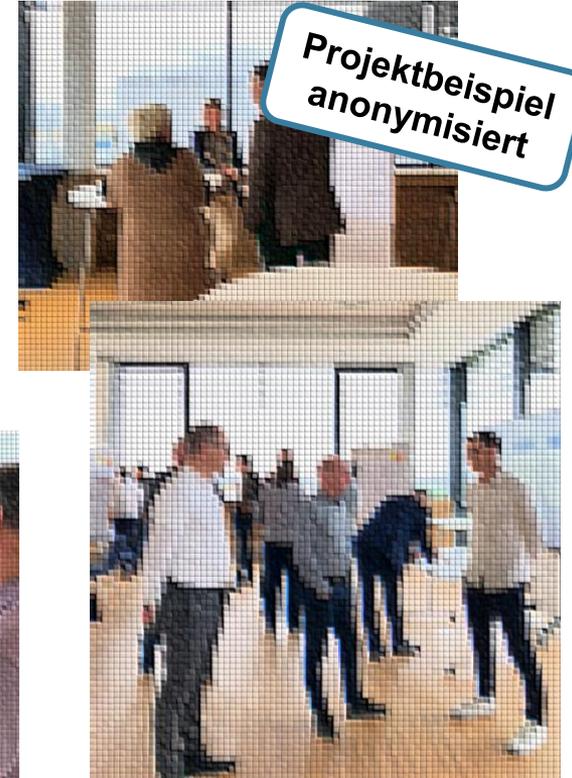
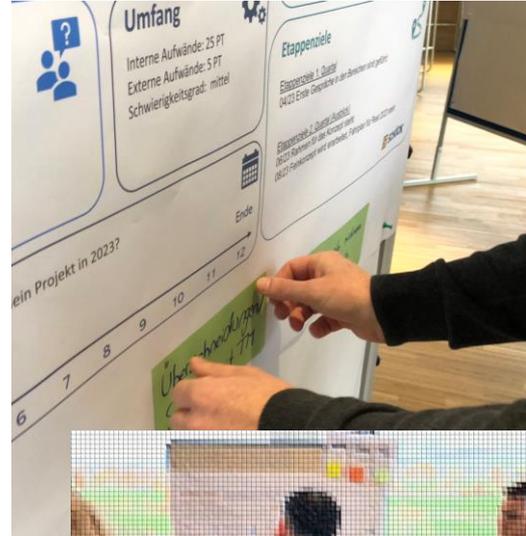
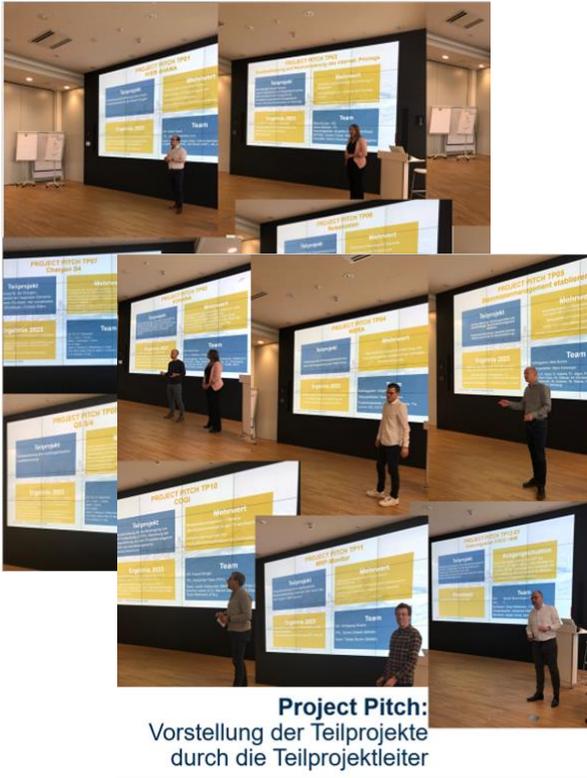
- Themenspeicher
- Feedback
- Ausblick & Abschluss

Projektauftrag verstehen – detaillieren – austauschen

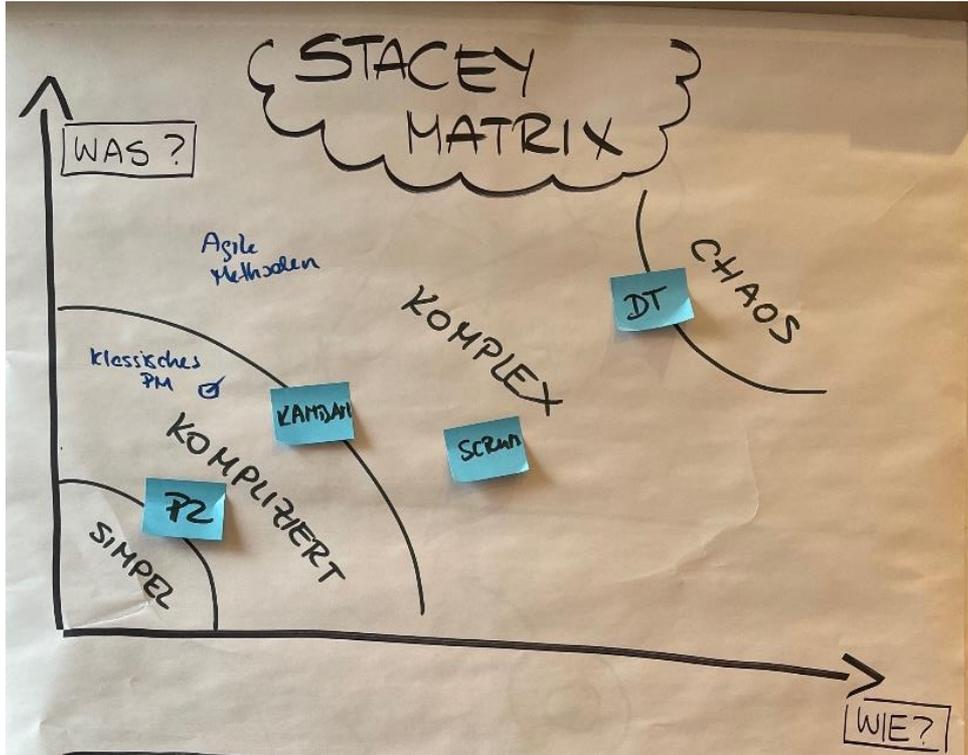
Project Pitch

Project Canvas

Marktplatz



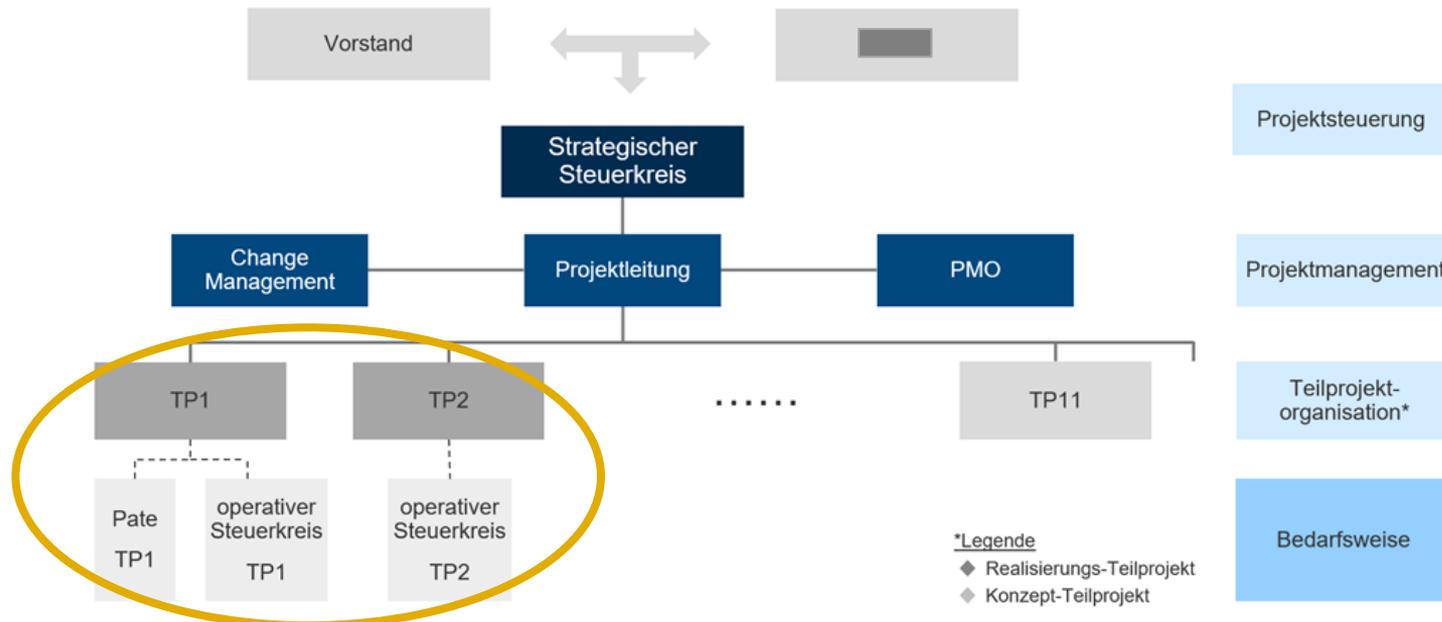
Stacey Matrix zur Sensibilisierung zu geeigneten Herangehensweisen und dem Verständnis von Risiken



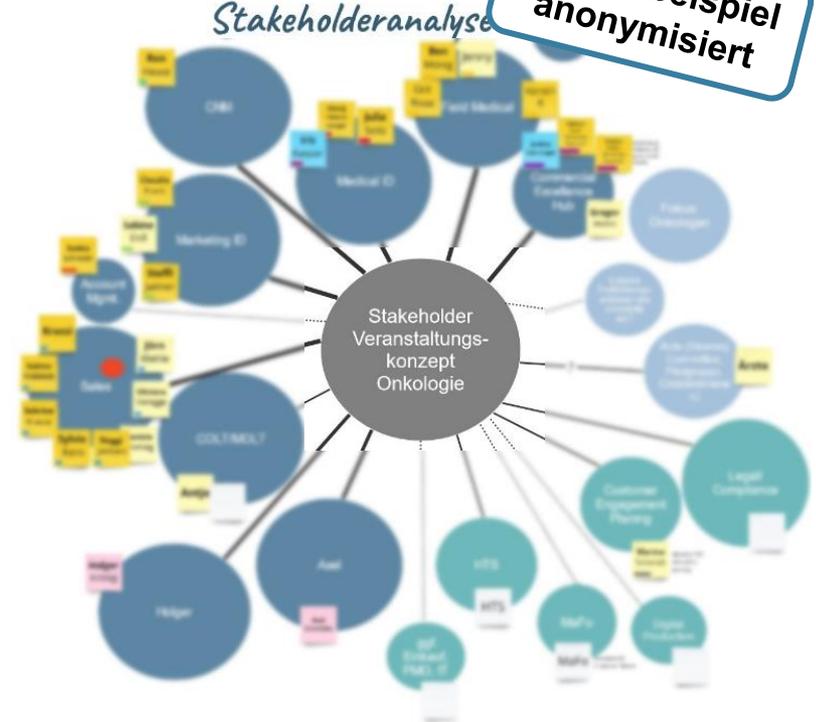
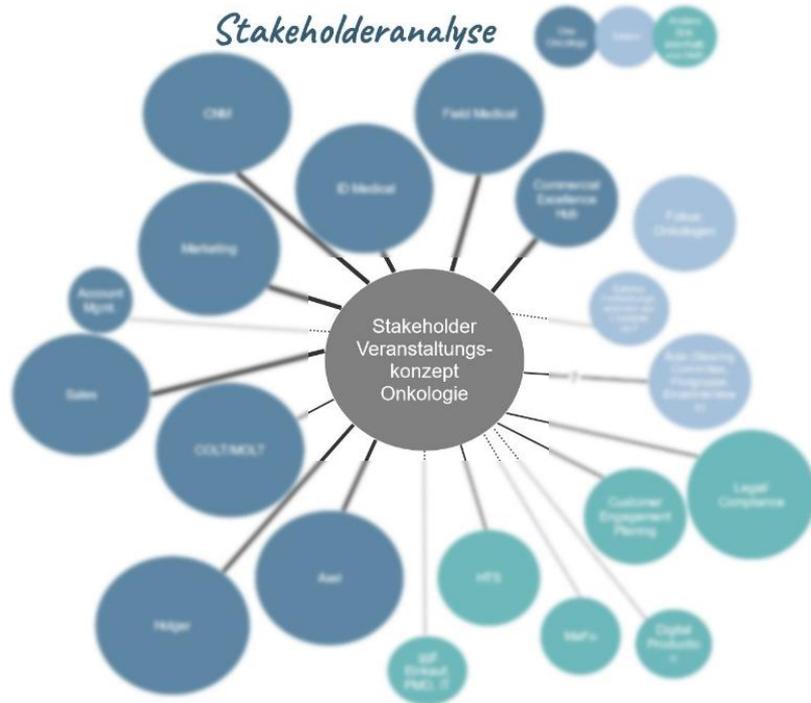
Projektorganisation

Aufbauorganisation für Phase 1 als Pilot für Phase 2

Projektbeispiel anonymisiert



Exkurs: Projekt-Aufbau-Organisation anhand systematischer Stakeholder-Analyse festlegen



Projekt-Methodik und Organisation

„Klar heißt nicht detailliert“

Projektbeispiel
anonymisiert

Projektleitung

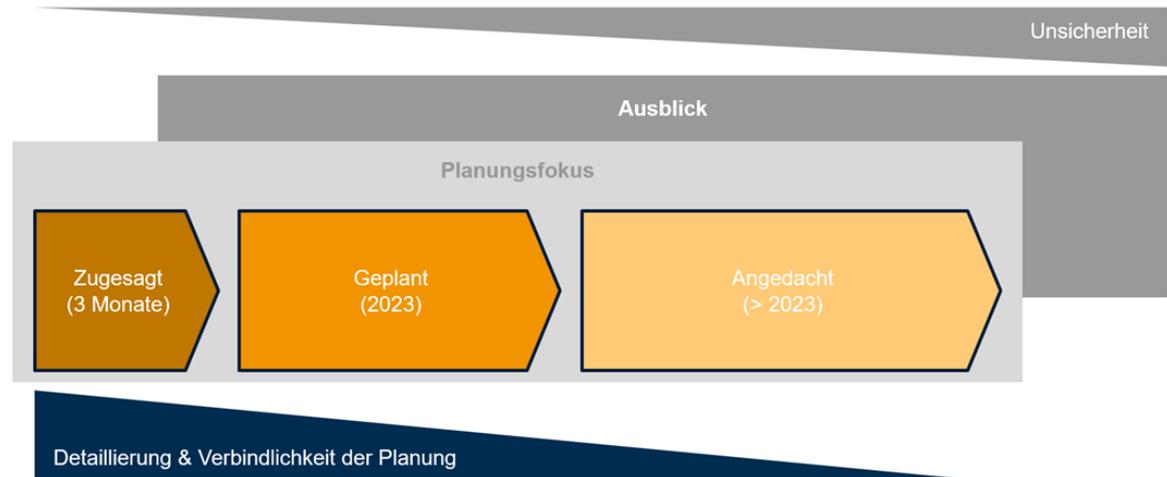
Ein sicheres Regelwerk für die Zusammenarbeit im interdisziplinären Großprojekt



© 2022 Folie 34 Kick-Off Start Teilprojekte S/4 HANA

Planungshorizonte neu gedacht

Verbindliche Planung im Dreimonats-Zyklus



© 2022 Folie 35 Kick-Off Start Teilprojekte S/4 HANA



- Rollen im Projekt und ihre Aufgaben
- Ressourcenplanung
- Prozess für Anforderungen
- Projektplanung
- ...

Gemeinsames Verständnis der Zusammenarbeit und Involvement sicherstellen

Kickoff S/4HANA Phase 1

Agenda 30. November 2022

01

CHECK-IN

- Auftakt
- S/4HANA bei uns
- Warm-up

02

PROJEKT
ORGANISATION

- Projektvorstellung
- Organisation & Tools
- Projektcoaching

03

ERFOLGS-
FAKTOREN

- Spielregeln
- Projektname

04

CHECK-OUT

- Themenspeicher
- Feedback
- Ausblick & Abschluss

Gemeinsames Bild zu den Spielregeln der Zusammenarbeit



Akzeptierte Spielregeln für die Zusammenarbeit sind ein zentraler Erfolgsfaktor!

Kickoff S/4HANA Phase 1

Agenda 30. November 2022

01

CHECK-IN

- Auftakt
- S/4HANA bei uns
- Warm-up

02

PROJEKT
ORGANISATION

- Projektvorstellung
- Organisation & Tools
- Projektcoaching

03

ERFOLGS-
FAKTOREN

- Spielregeln
- Projektname

04

CHECK-OUT

- Themenspeicher
- Feedback
- Ausblick & Abschluss

Retro – Gemeinsame Reflektion des Tages



Der heutige Workshop-Tag lässt sich am besten beschreiben mit diesen Worten...

Energetische Zusammenarbeit
Interessant u informativ aber
Sehr motivierend
Lang Zielführend Pack me's
Inspizierend
Interessant Lebendig
Informativ
Kommunikation
Dynamisch
Vorfreude
Mehr Klarheit
Less getick
ich



Ein noch besseres Gefühl für das Projekt würde ich bekommen, wenn...

Alles geschafft ist
Die Arbeit richtig bei geht.
Kommunikation
Regelmäßiges Update
Ressourcen abgeglichen sind
Wir im Projekt sind
Alles erledigt ist
Umsetzung vernünftig wird
Es langweil
Es Final ist



So hat mir der Workshop insgesamt gefallen:

0%	0%	0%	45%	55%
😞	😐	🙂	😊	😄

Score: 🍷 4.5



Ich fühle mich ausreichend zum Stand der Planung informiert.

0%	0%	5%	14%	23%	59%
1	2	3	4	5	

Score: ⭐ 5.4

Projektbeispiel anonymisiert

Projektbeispiel
anonymisiert



**Wir sitzen
alle in
einem Boot!**

© 2022



Allgemeines Vorgehen zur Projektinitialisierung

Beispiel Vorgehen Projekt-Initialisierung

Praxis-
beispiel



← Dauer: ca. 6-12 Wochen →

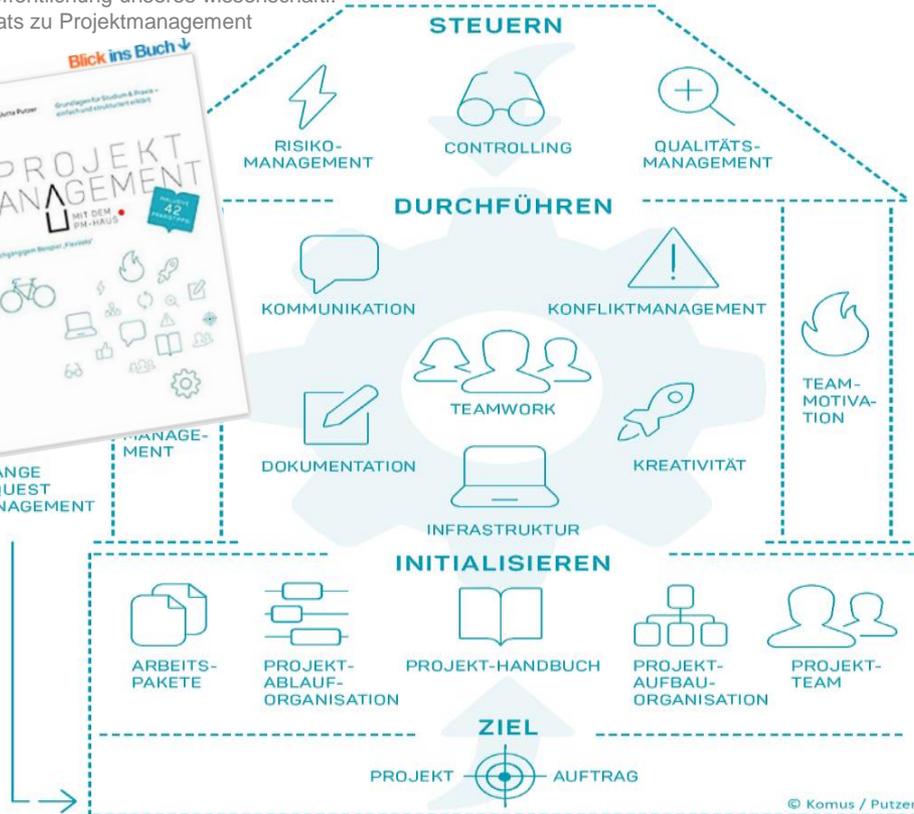
2-Tages-Inhouse-Training zum Projektmanagement

Feinjustierung der Inhalte erfolgt nach individueller Absprache

Veröffentlichung unseres wissenschaftl. Beirats zu Projektmanagement



CHANGE REQUEST MANAGEMENT



© Komus / Putzer



- ▶ **Sprint 1: Grundlagen**
 - ▶ Begrüßung und Vorstellung
 - ▶ Übung: „Mein perfektes Projekt“
 - ▶ Bausteine und Grundlagen des (klassischen) Projektmanagements
 - ▶ Motivation Projektmanagement
 - ▶ Phasen und Bausteine des Projektmanagements
 - ▶ Projekt initialisieren
 - ▶ Ziele
 - ▶ Projektantrag
 - ▶ Übung: Projekt initialisieren
- ▶ **Sprint 2: Initialisieren & Planen**
 - ▶ Stakeholderanalyse mit Übung
 - ▶ Arbeitspakete und Projektstrukturplan
 - ▶ Projektablauf-Organisation
 - ▶ Projektaufbau-Organisation
 - ▶ „Übung“ - Projekt
 - ▶ Kommunikation & Team
 - ▶ Retrospektive Team
- ▶ **Sprint 3: Projekt umsetzen & durchführen**
 - ▶ Klassische Ansätze in der Projektumsetzung
 - ▶ Agile Methoden und Projektmanagement
 - ▶ Alternative Umsetzungsmethoden (Übung)
 - ▶ SCRUM im Überblick
 - ▶ Exkurs Kanban
 - ▶ Methodenvergleich
 - ▶ Spezifische Rollengestaltung (Übung)
 - ▶ Einsatzfelder der Methoden (Übung)
 - ▶ Beispiele und Integration in das klassische Projektmanagement (Übung)
- ▶ **Sprint 4: Projekt steuern & monitoren**
 - ▶ Grundlagen Controlling und Fortschrittskontrolle
 - ▶ Ressourcenmanagement mit PLANTA
 - ▶ Berichtswesen
 - ▶ Eskalation & Deeskalation
 - ▶ Projektabschluss
 - ▶ Kontrollierter Abschluss
 - ▶ Wirtschaftlichkeitsreview
 - ▶ Kundenspezifische Umsetzungsszenarien: Ihre Themen?
 - ▶ Retrospektive und Abschluss

**Praxis-
beispiel**



Hinweise

Vertiefungsrunde

Projekt-Initialisierung

Das richtige Set up macht den Unterschied

am Dienstag, 20.06. um 17:00 Uhr

Zoom-Einwahl:

<https://us02web.zoom.us/j/86843024332?pwd=L1Y4aUdub01NamNOYmx2ZINrVUpNdz09>



Input für die «Sommerpause»

2022

06.12.2022

Negative SILO-Effekte systematisch in der Organisation angehen

02. Juni 2022:

Kanban ist mehr als nur Kärtchen schieben

27. April 2022:

SAFe , LeSS , Spotify

Welches Framework passt?

10. März 2022:

Von der Projekt- zur Produktorganisation - echten Mehrwert schaffen statt komplexe Organisationsstrukturen zu bedienen

19. Januar 2022:

Konsequente Priorisierung mittels Portfolio Backlog Steuerung

2021

9. Dezember 2021:

**Abhängigkeiten aktiv managen und Alignment sicherstellen
- Big Room Planning als wirksames Instrument**

11. November 2021:

Funktionierendes Projektcontrolling

▶ [zu bisherigen Sessions](#)



PRAXISFORUM NETZWERK

IMPULSE, AUSTAUSCH UND BRAINFOOD FÜR DEN ARBEITSALLTAG



PRAXISFORUM
NETZWERK



Praxisforum Netzwerk

... mit aktuellen Impulsen zu Prozess-, Projekt- und IT-Management sowie zu Digitalisierung und agilen Methoden

Veranstaltungsdienste · Hör-Grenzhausen, Rheinland Pfalz · 71 Follower:innen



Ayelt ist hier beschäftigt. · 1 Mitarbeiter:in

[▶ zur Community](#)

✓ Follower:in

Website besuchen 

Mehr



Claus-Peter Koch

cp.koch@heupel-consultants.com
+49 157 – 37322487

Sonja Gerz

s.gerz@heupel-consultants.com
+49 170 588 23 42

Heupel Consultants GmbH & Co. KG
Im Eichelhorst 22 | 76863 Herxheim
Office der Heupel Consultants
+49 (0) 7276 – 96110
info@heupel-consultants.com
www.heupel-consultants.com