

A photograph of three hikers (two men and one woman) ascending a mountain trail. The hiker in the foreground is a woman in a red long-sleeved shirt and black leggings, wearing a backpack. Behind her are two men, one in a green jacket and one in a blue jacket, also with backpacks. The background shows a vast, hazy mountain range under a blue sky. A semi-transparent blue vertical bar is on the right side of the image. Overlaid on the left side of the image is a white digital network graphic consisting of nodes and connecting lines.

We have a challenging route ahead  
but the confidence of the right direction.

# Our Path is Digital

Let's take it together!

## 10. Praxisforum Prozess- und IT-Management

Global und Agil!?

Chancen und Herausforderungen integrierter IT- und  
Prozesslösungen in Zeiten der Digitalisierung und  
Globalisierung

Wiebe van der Horst, CIO BASF Group  
30. Mai 2017, Höhr-Grenzhausen

# Die Digitale Transformation bei BASF

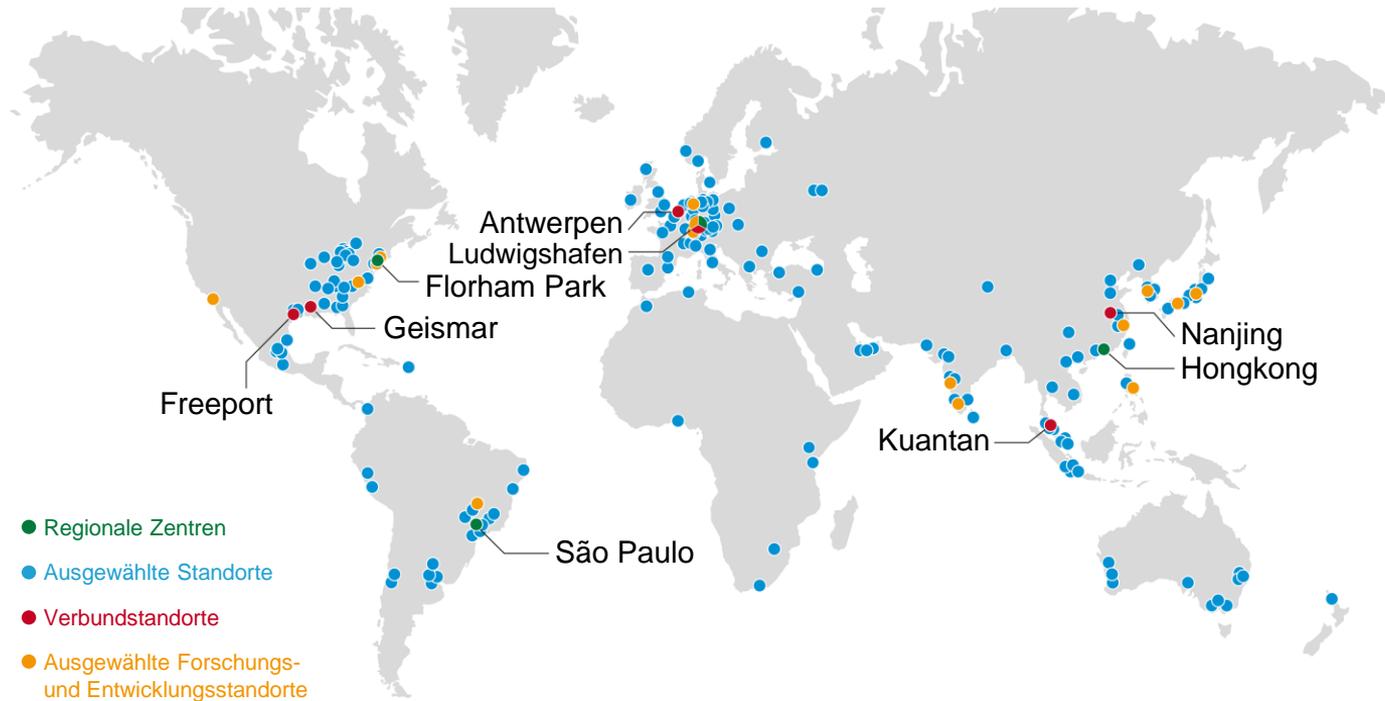


# BASF – We create chemistry

- Unsere Chemie wird in nahezu allen Branchen eingesetzt
- Wir verbinden wirtschaftlichen Erfolg, gesellschaftliche Verantwortung und den Schutz der Umwelt
- Umsatz 2016: 57.550 Millionen €
- EBIT 2016: 6.275 Millionen €
- Mitarbeiter (31.12.2016): 113.830
- 6 Verbund- und 352 weitere Produktionsstandorte



# BASF weltweit: Standorte



# Der BASF Verbund-Standort in Ludwigshafen



**106** km Straßen

**2.850** km Rohrleitungen

**~400** Eisenbahnwaggons täglich

**230** km Schienen

**2.100** LKWs täglich

**~20** Binnenschiffe täglich

# Daten und Fakten Supply Chain Operations & Information Services

**1.200.000** Helpdesk-Anrufe pro Jahr

**Fracht >32.000.000** Tonnen pro Jahr

**120.500** PCs

Lagerstandorte ~ **800**

**8.500** Server Instanzen

**15.600.000** Gigabytes Online-Speicher

**67.000** SAP-Nutzer

**134.000** Mailboxen in Outlook

# Agile – ein Allheilmittel?

WE NEED  
THREE MORE  
PROGRAM-  
MERS.

USE  
AGILE  
PROGRAM-  
MING  
METHODS.

www.dilbert.com scottadams@aol.com

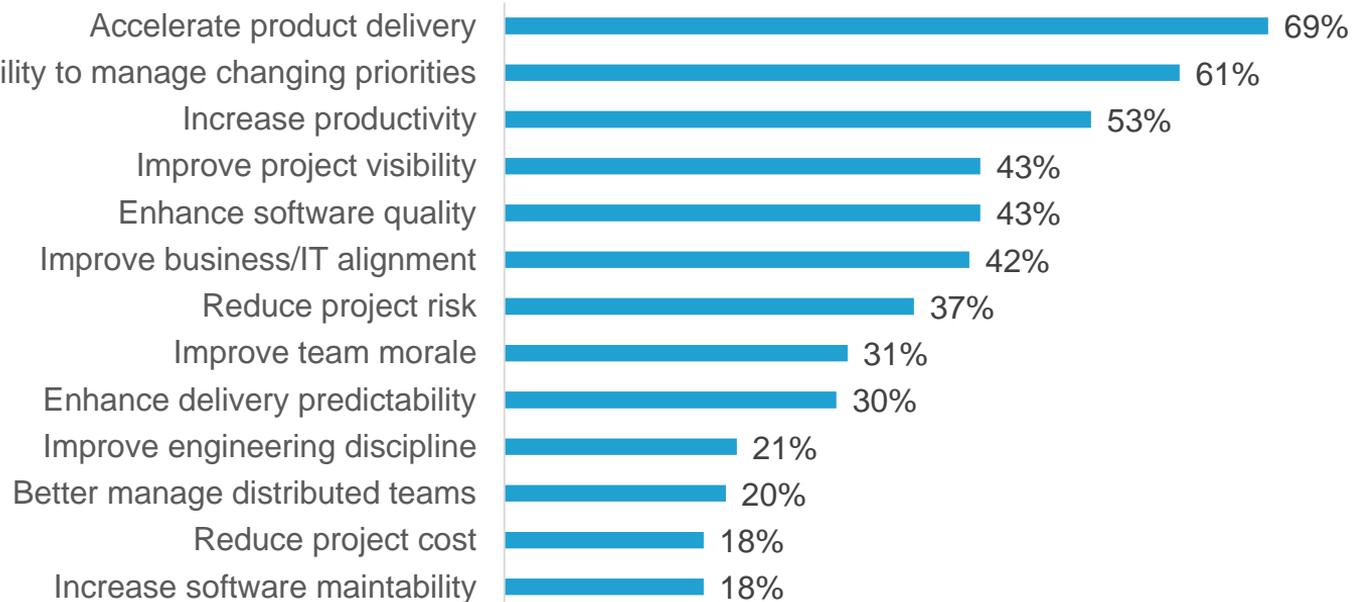
AGILE PROGRAMMING  
DOESN'T JUST MEAN  
DOING MORE WORK  
WITH FEWER PEOPLE.

11-16-05 © 2005 Scott Adams, Inc./Dist. by UFS, Inc.

FIND ME SOME  
WORDS THAT DO  
MEAN THAT AND  
ASK AGAIN.

# Agile – ein Hype?

## Gründe für die Anwendung von „Agile“



Quelle: 11th annual State of Agile Report, April 6, 2017 von VersionOne Inc.,  
<https://explore.versionone.com/state-of-agile/versionone-11th-annual-state-of-agile-report-2>

# Business Process Management ist das Bindeglied zwischen Supply Chain und IT bei BASF

## Connected to deliver value

- Wir unterstützen die „We create chemistry“-Strategie in drei Hauptbereichen:



Supply Chain Operations  
(einschließlich Logistik)

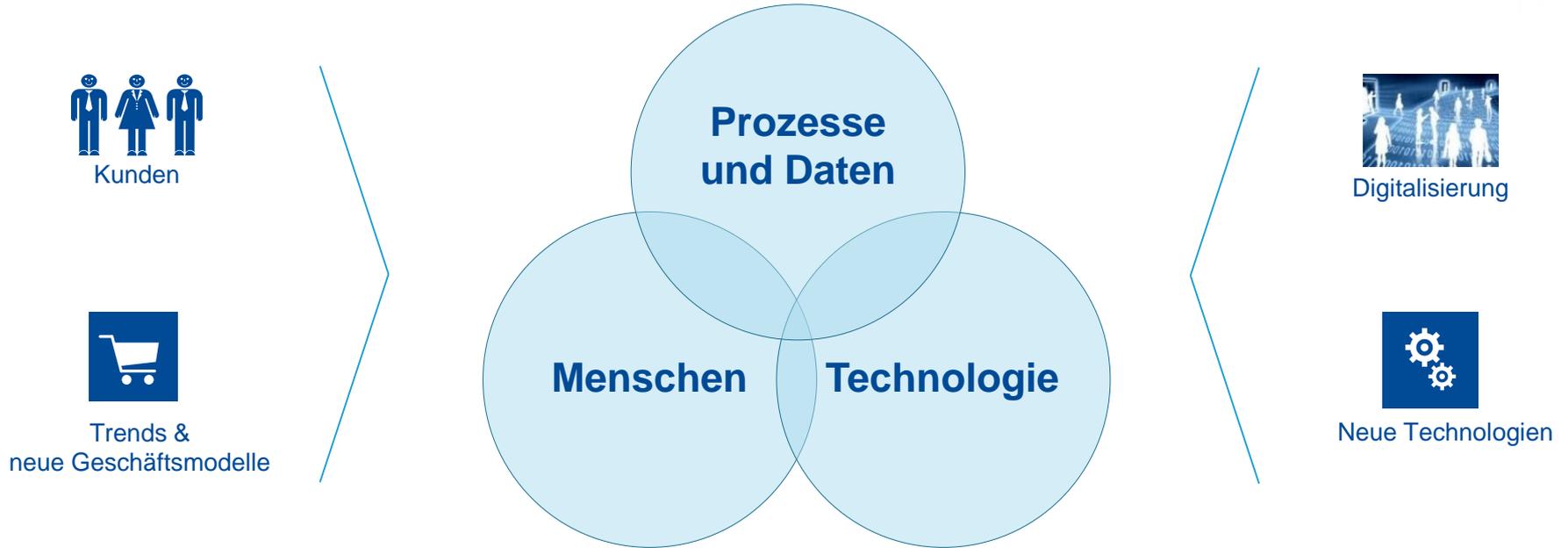


Information Services



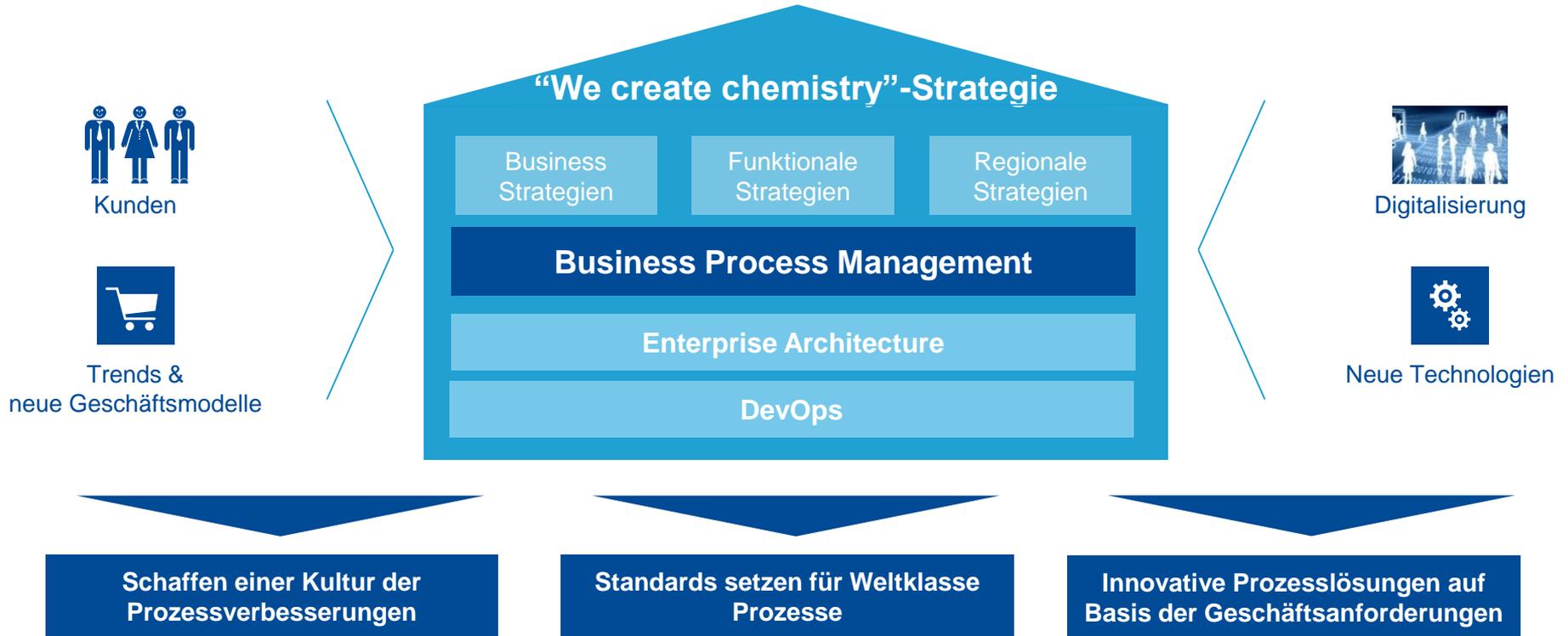
Business Process Management

# Menschen, Prozesse und Daten sowie Technologie müssen zusammengebracht werden, um Digitalisierung voranzutreiben



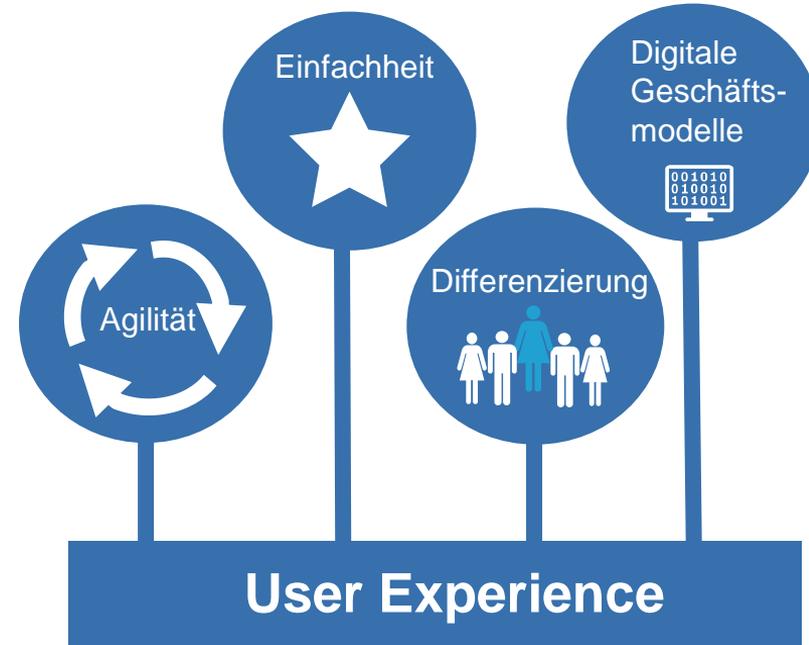
**Business Process Management verbindet Menschen, Prozesse und Daten sowie Technologien**

# Business Process Management verbindet innovative Trends und Geschäftsanforderungen mit den Anforderungen an die IT

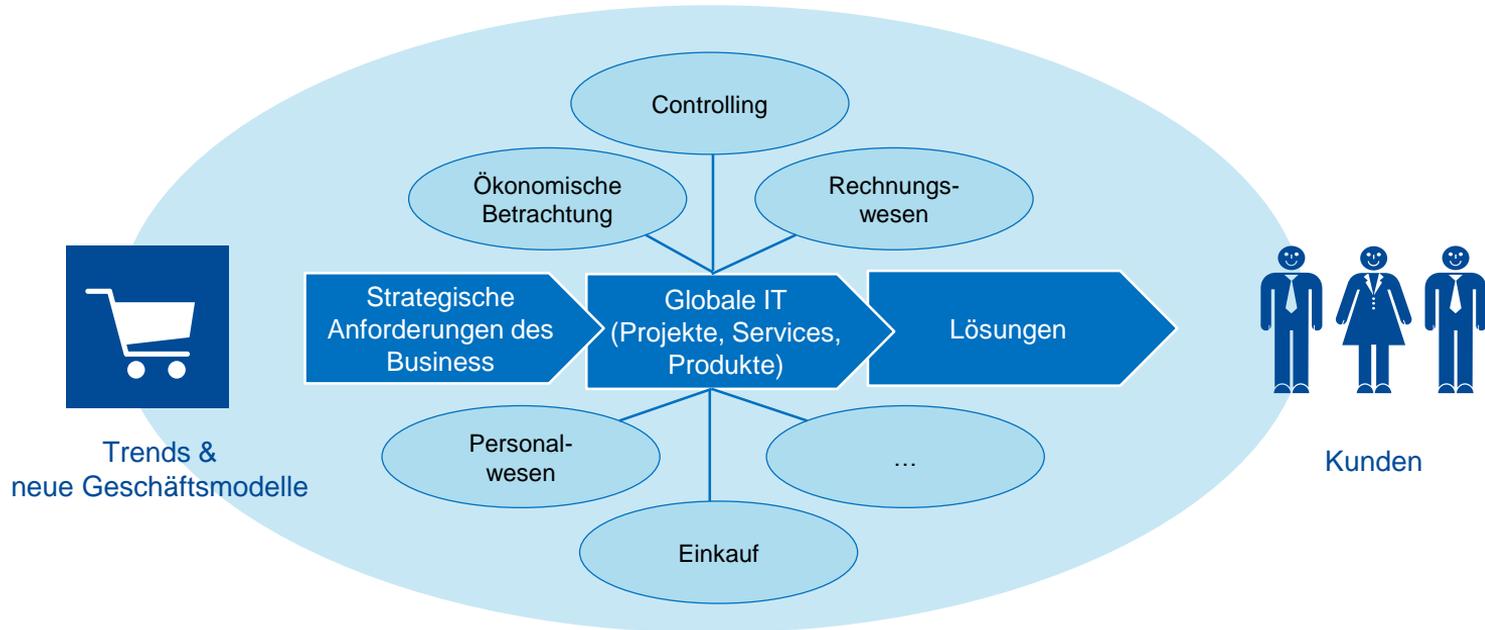


# Schnell, innovativ, kundennah – Notwendigkeit für Veränderung, um als bevorzugter Geschäftspartner attraktiv zu bleiben

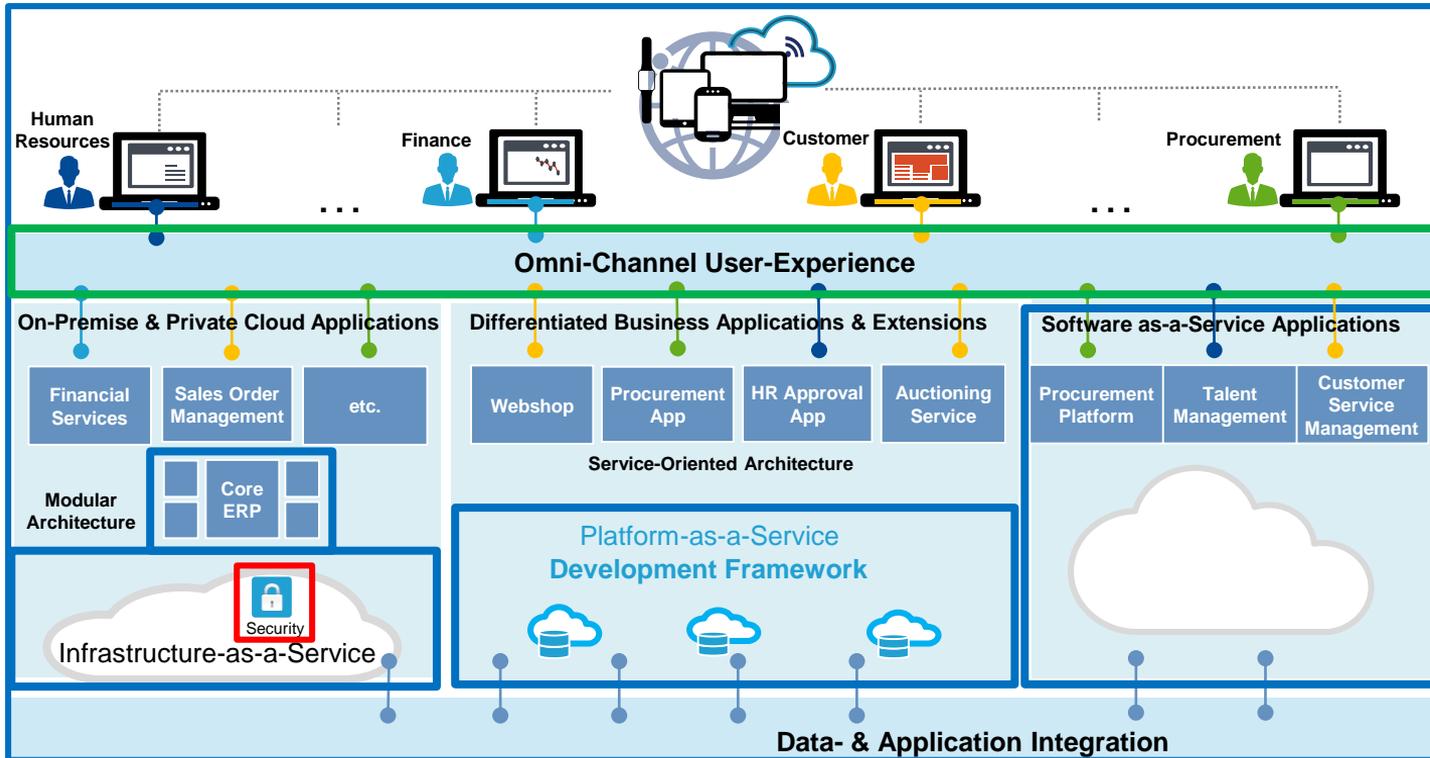
- Schnelle Umsetzung von innovativen Leistungen
- Angebot an differenzierten Services
- Innovative und flexible Lieferungen und Services
- Unterstützung von digitalen Geschäftsmodellen
- Einsatz neuer Technologien (z.B. Cloud, Big Data, mobile Endgeräte)
- Einfache Bedienung von Systemen und Anwendungen
- User Experience
- Qualifikation, Weiterentwicklung von Fähigkeiten
- Change Management



# Um eine digitale und agile Firma zu werden, muss die komplette Wertschöpfungskette berücksichtigt werden



# Mit unserer Zielarchitektur wollen wir Agilität, Einfachheit und Kosteneffizienz erreichen



Erreichbarkeit über verschiedene Kanäle

Vereinfachte Architektur für Agilität und schnellere Marktreife

Kosteneffizienz durch "pay-per-use" und skalierte Modelle

Sicherheit der Systeme und Anwendungen

## Ist Ihre Branche bereits digital, global und agil?

- Wie wird Industrie 4.0 unsere Unternehmen verändern?
- Wie wird sich Ihre Branche im Zuge der Globalisierung und Digitalisierung ändern?
- Welche Herausforderungen sehen Sie?
- Wie begegnen Sie diesen Herausforderungen?



# Sie wollen mehr über die Digitalisierung bei BASF erfahren?

Dann besuchen Sie unsere Webseite: <https://www.basf.com/de/microsites/digitalization.html>

- Smart Manufacturing:  
<https://www.basf.com/de/microsites/digitalization/smart-manufacturing.html>
- Smart Supply Chain:  
<https://www.basf.com/de/microsites/digitalization/smart-supply-chain.html>
- Smart Innovations:  
<https://www.basf.com/de/microsites/digitalization/smart-innovations.html>
- Digital Business Models:  
<https://www.basf.com/de/microsites/digitalization/digital-business-models.html>



We create chemistry