

Lean PM

Prof. Dr. Claus Hüsselmann

Klassisch oder agil!
Mit Lean PM ohne Richtungsstreit zum Erfolg.

WebSession, 17.06.2021



Heutige Ziele

Nach der WebSession ...

- wissen die Teilnehmer, was Lean PM ist und warum es sinnvoll ist.

- haben die Teilnehmer eine Vorstellung davon bekommen, wie Lean PM in Projekten einzusetzen ist.





Die Hochschule

- Drittgrößte HAW in Deutschland mit aktuell >18.000 Studierenden
- Hauptstandorte in Gießen, Friedberg und Wetzlar plus Außenstellen
- Gründung 1971 (seit 2011 THM) mit Wurzeln zurück bis 1838
- grundständige, konsekutive, weiterbildende und duale Studiengänge



Der Fachbereich

- Wirtschaftsingenieurwesen
- ca. 1.800 Studierende
- Standort Friedberg
- Schwerpunkte
 - Maschinenbau und Elektrotechnik
 - Immobilien- und
 - Life-Cycle-Management
- Bachelor- und Master-Studiengang WI
- Mensch - Technik - Wirtschaft



Der Mensch

- Leiter PPM Labor
- Einzel- & Multi-PM, BPM, Digitale Transformation:
 - Abschlussarbeiten, Case Studies, Kooperationen sowie
 - Konzepterstellung, Beratung & Coaching
- Aktueller Schwerpunkt Lean Project Mmgt.
- >20 Jahre Projekte, Beratung, Management, PMO



Grundzüge des Lean PM



Adaptives PM mit Lean PM



Fazit



Nur **29%** der IT-Projekte sind erfolgreich!

2% der erfolgreichen IT-Projekte sind Großprojekte –
jedoch **62%** Kleinprojekte.

Der **Projektgegenstand** spielt eine **große Rolle**
bei der Erfolgsquote.

Agile Vorgehensweisen sind ca. **3-mal so häufig**
erfolgreich, wie das Wasserfallvorgehen.



Projekt „Ankommen“



Die Dialektik des Projektmanagements

linear-sequenziell?
Plan & Control?
„klassisch“

iterativ-inkrementell?
Inspect & Adapt?
„agil“

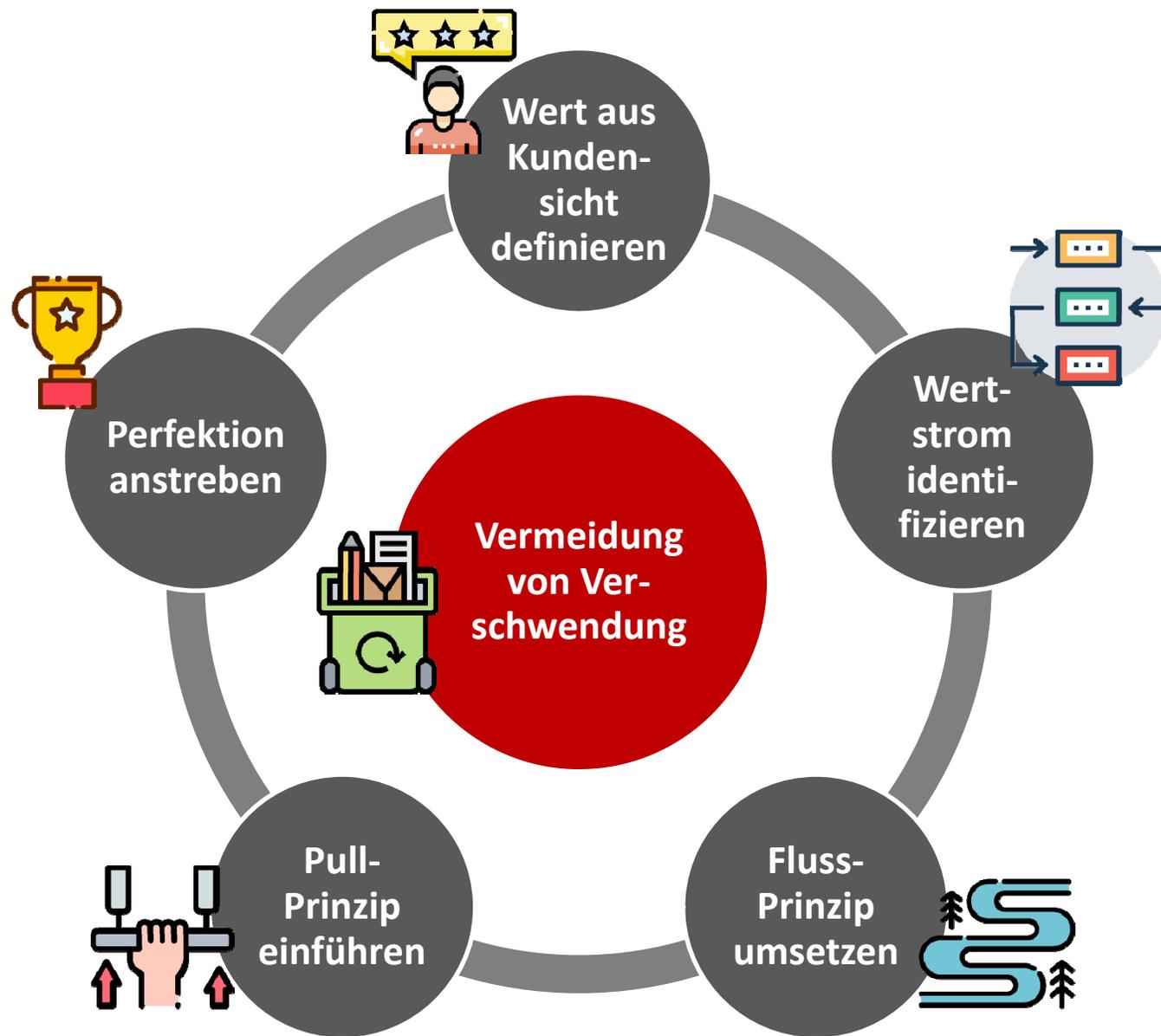
situativ-adaptiv!
Effizient & Effektiv!
„Lean“



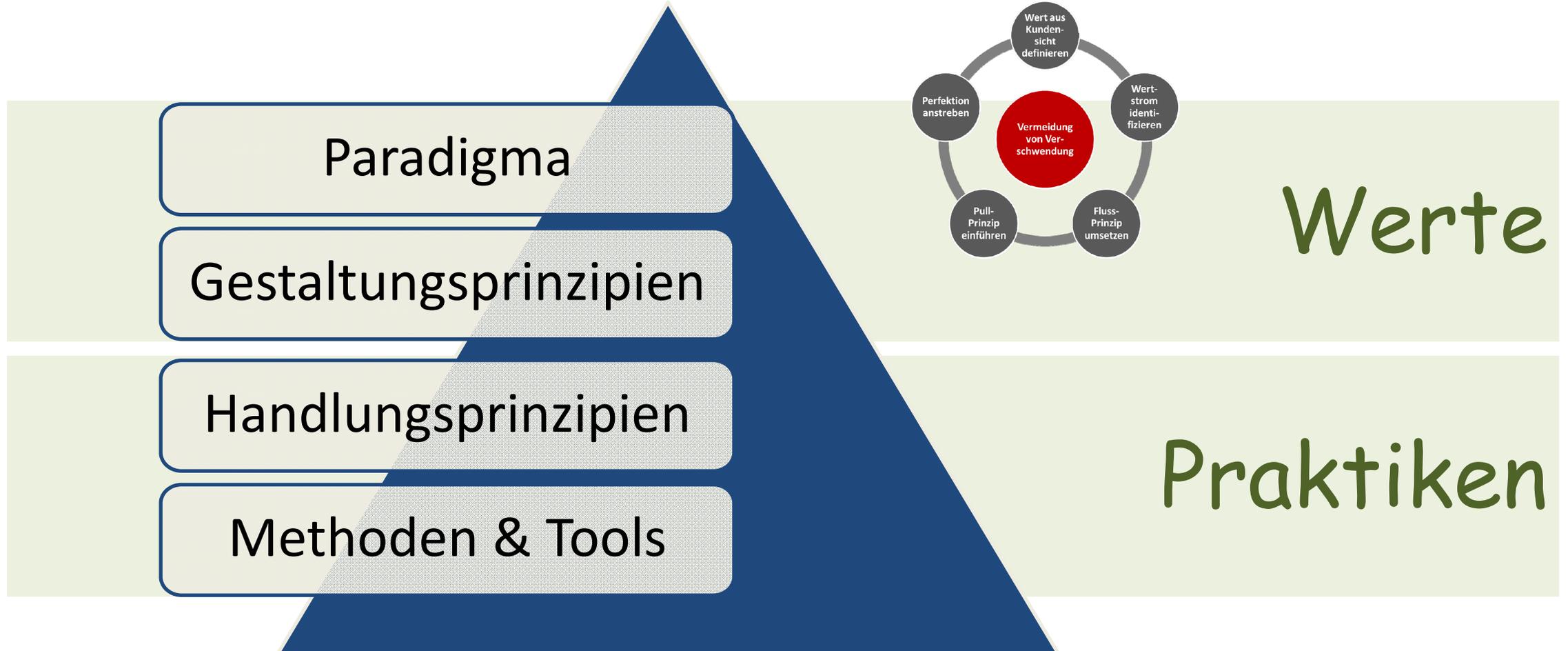
Wir definieren:

Lean Project Management bezeichnet die weitgehende Adaption von Lean Management-Prinzipien, -Methoden und -Werkzeugen auf die Prozesse des Projektmanagements und die fachlich-fortschreitende Projektbearbeitung.

Definition



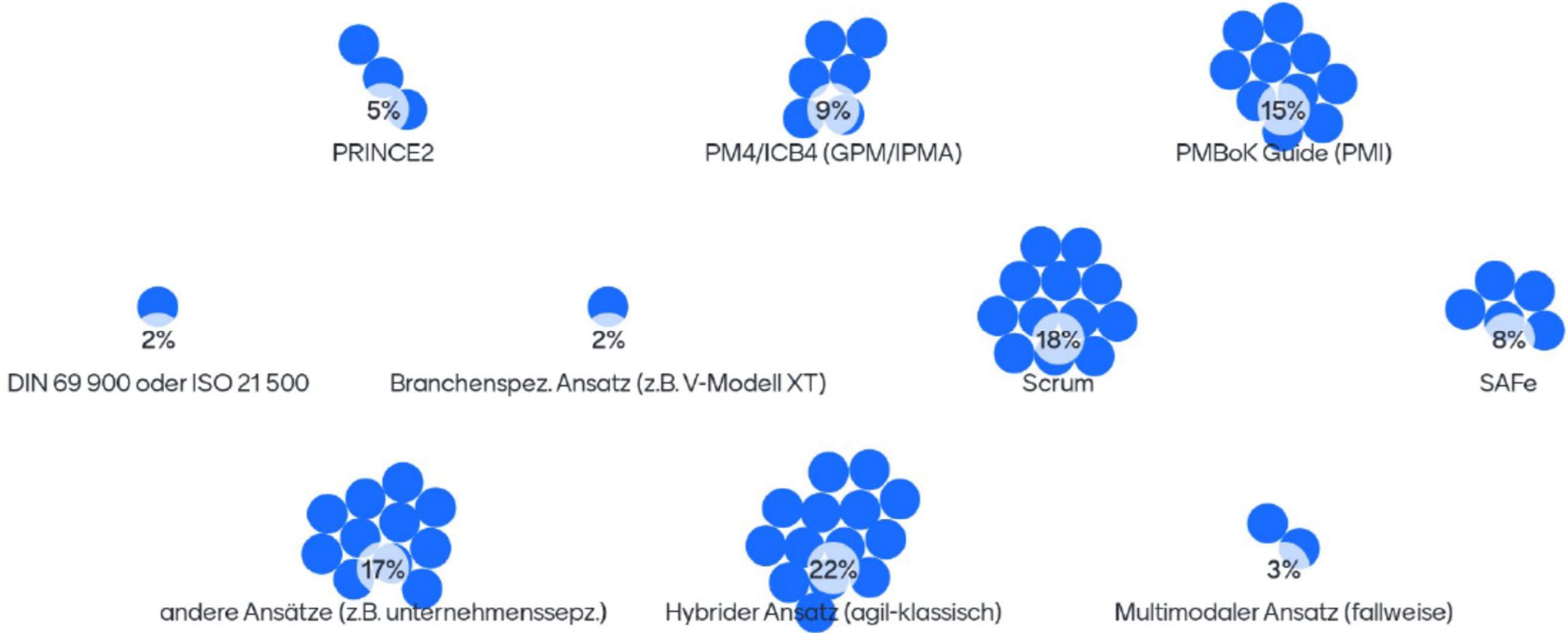
Das zentrale Paradigma und die 5 Kernprinzipien des Lean Management

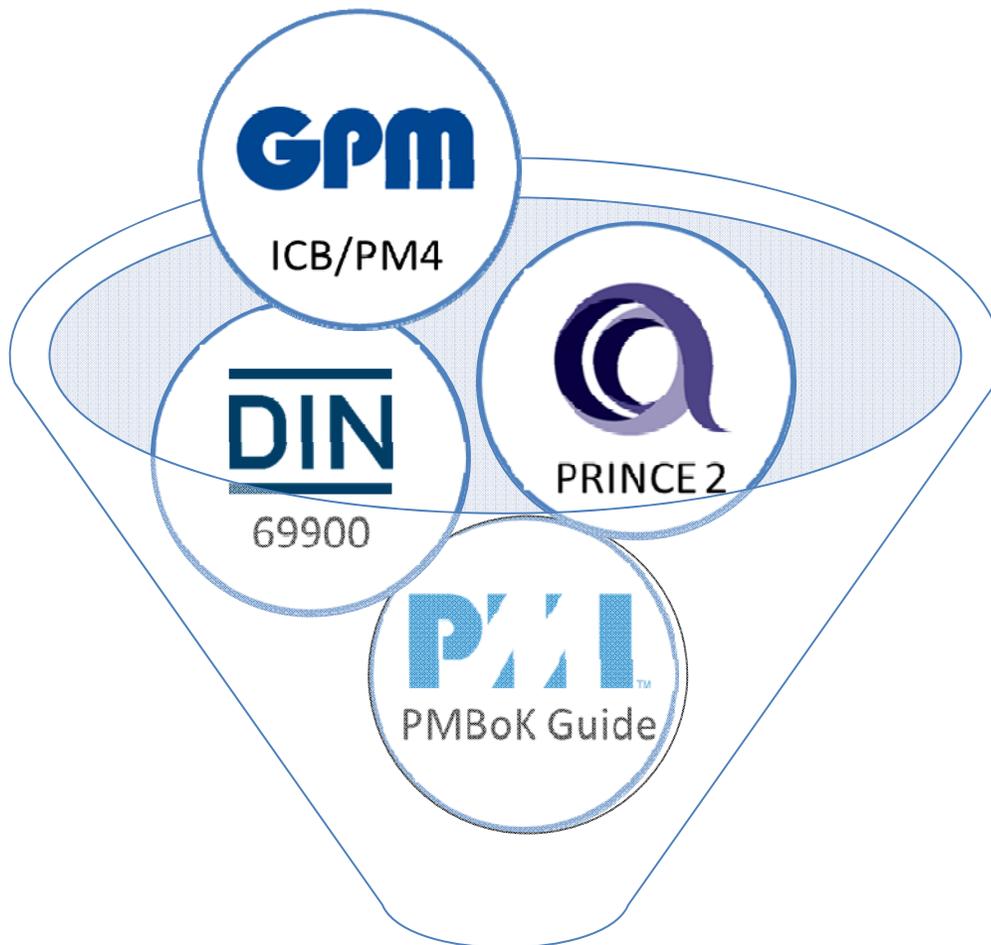


Der PM-Turmbau zu Babel



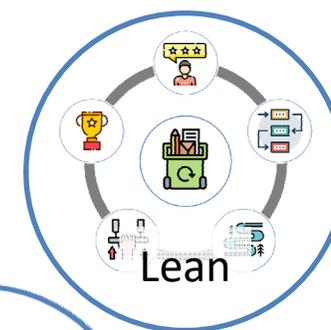
Umfrage „Nach welchem Modell wird PM in Ihrem Unternehmen durchgeführt?“



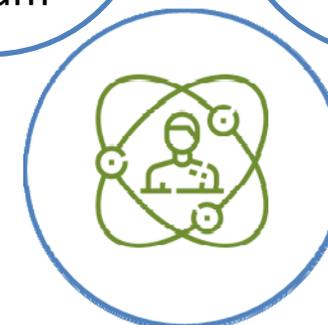


„Best of“

- Das UPMF vereint die Elemente der etablierten PM-Frameworks
- ... ergänzt um Praktiken von

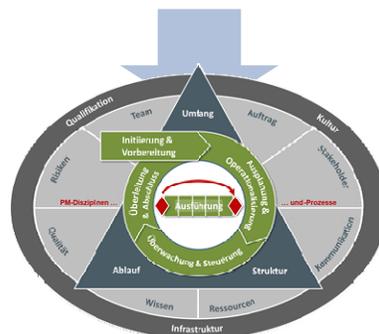


- ... sowie



Projekt-
erfahrung

Das
**Unified Project
Management
Framework, UPMF**

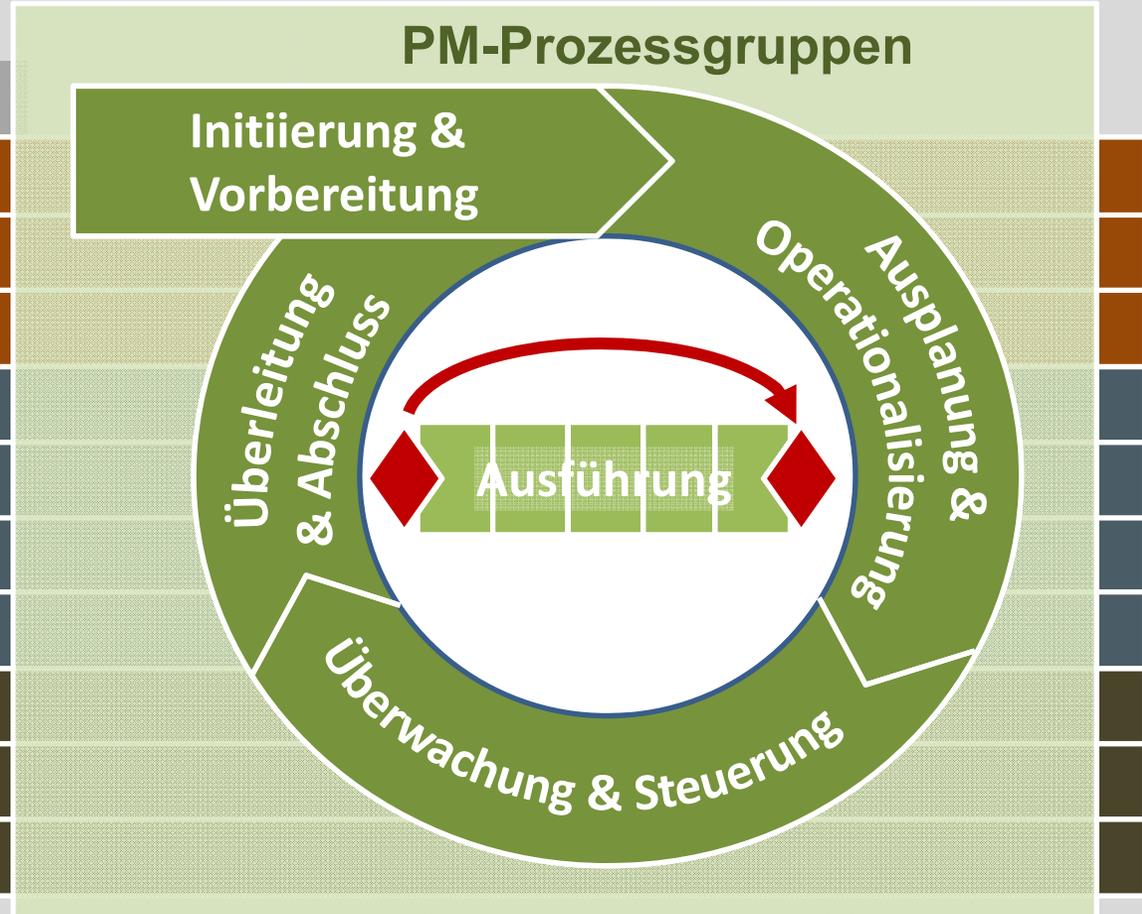




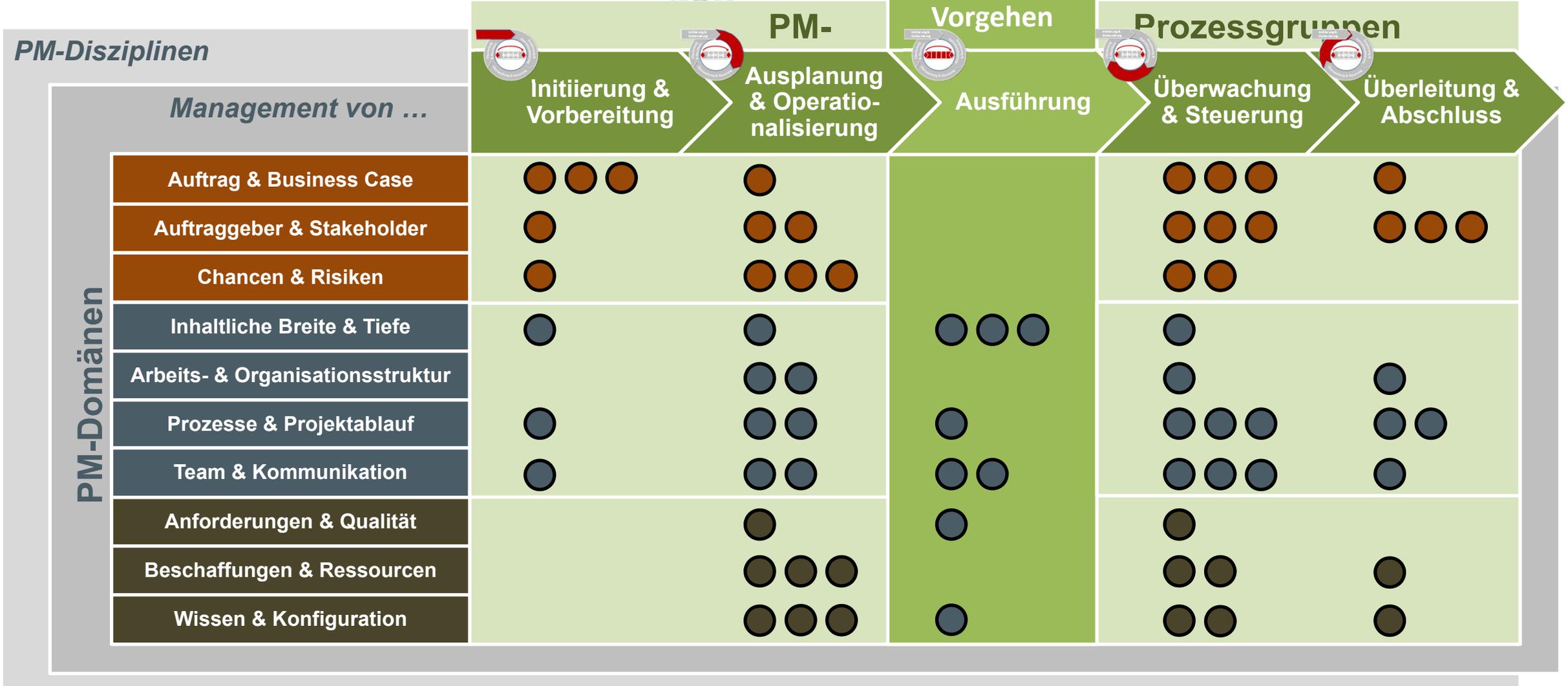
PM-Disziplinen

Management von ...	
Auftrag & Business Case	
Auftraggeber & Stakeholder	
Chancen & Risiken	
Inhaltliche Breite & Tiefe	
Arbeits- & Organisationsstruktur	
Prozesse & Projektablauf	
Team & Kommunikation	
Anforderungen & Qualität	
Beschaffungen & Ressourcen	
Wissen & Konfiguration	

PM-Domänen



Schwerpunkte im UPMF



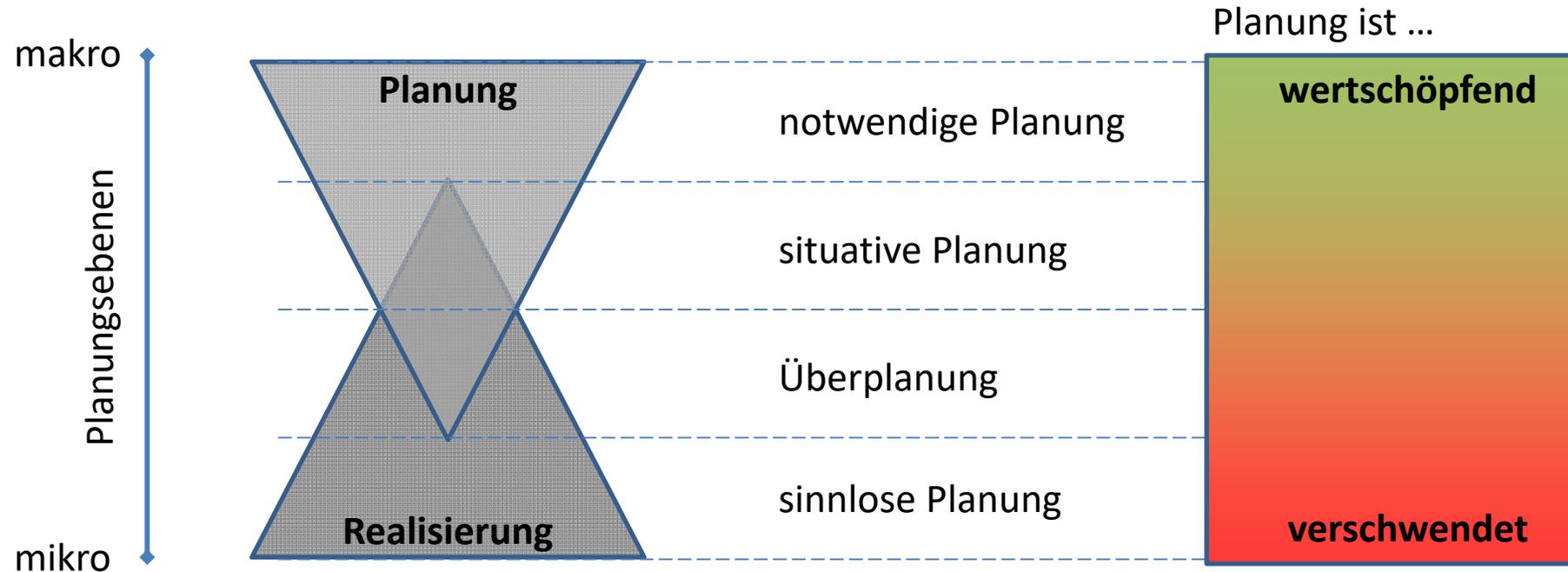
Verschwendung im Projekt



Beispiel: Wieviel Planung benötigt ein Projekt?

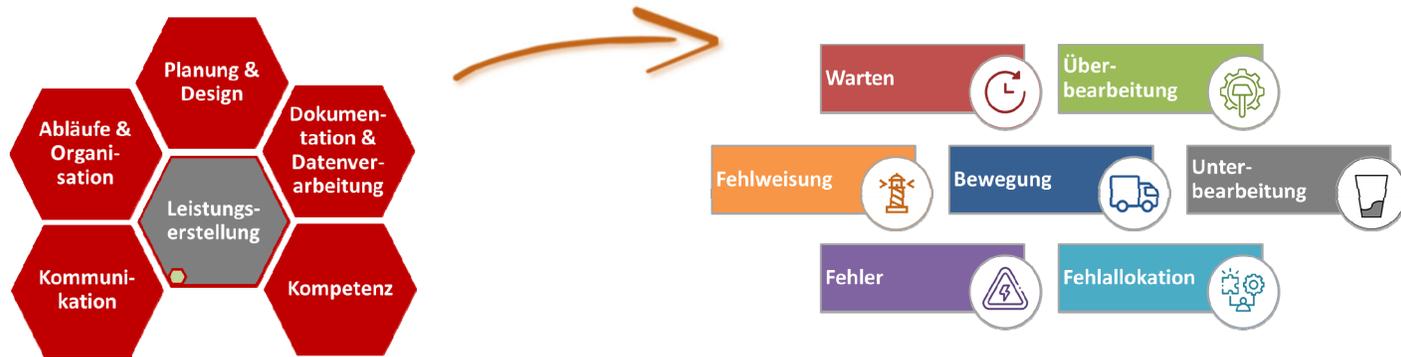
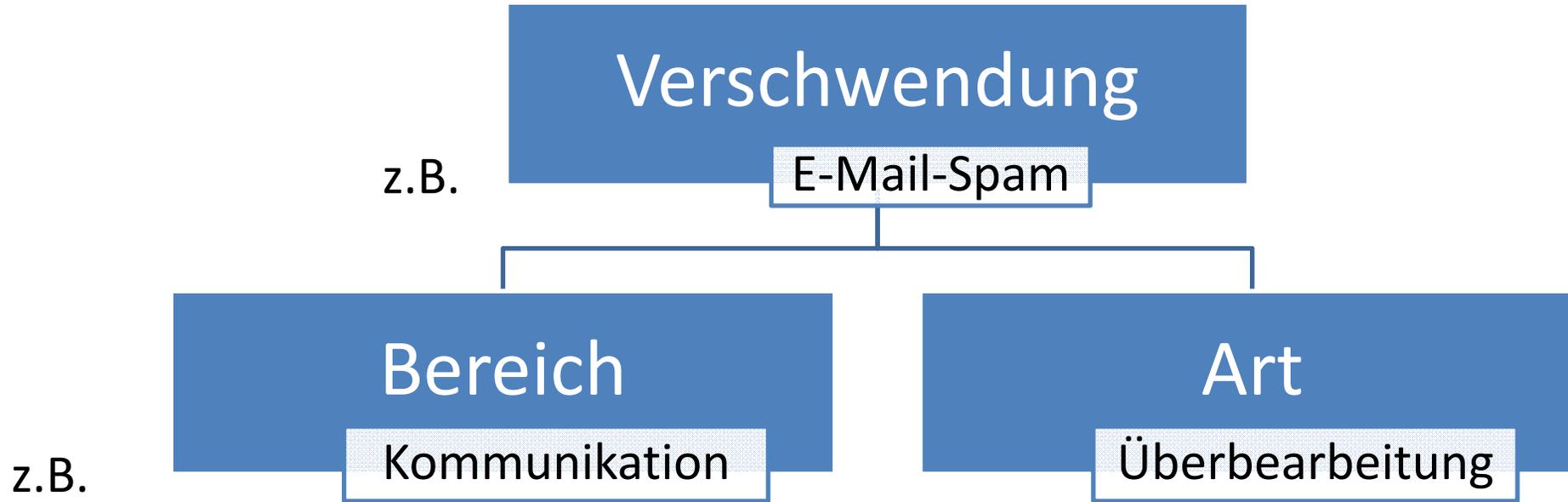
Anwendung

- Planung erfordert einen **adäquaten Detaillierungsgrad** und **Vorlauf**:



- Zur Planung gehört die **Projektplanung** und die fachliche **Konzeption**.
- Das Beispiel ist aber auch auf das **Requirements Engineering** anwendbar.

Verschwendungsarten und -bereiche in Projekten



Arten von Verschwendung in Projekten

- Entscheidungen
- Zulieferungen/
Vorarbeiten
- Ressourcen
- Informationen

Warten



- Engineering
- Realisierung
- Scope
- Redundanzen
- Administration

Überbearbeitung



- Produktfehler
- Planungsfehler
- Abrechnungsfehler
- Informationsfehler
- ...

Fehler



- Kapazitäten
- Know How
- Material, Geld,
Ausstattung
- Multitasking

Fehlallokation



- Projekt-/Produkt-
Vision
- Ziele
- Nutzbarkeit
- Nutzen

Fehlweisung



- Menschen (Reisen)
- Daten (Transfer)
- Material
(Transport)
- ...

Bewegung



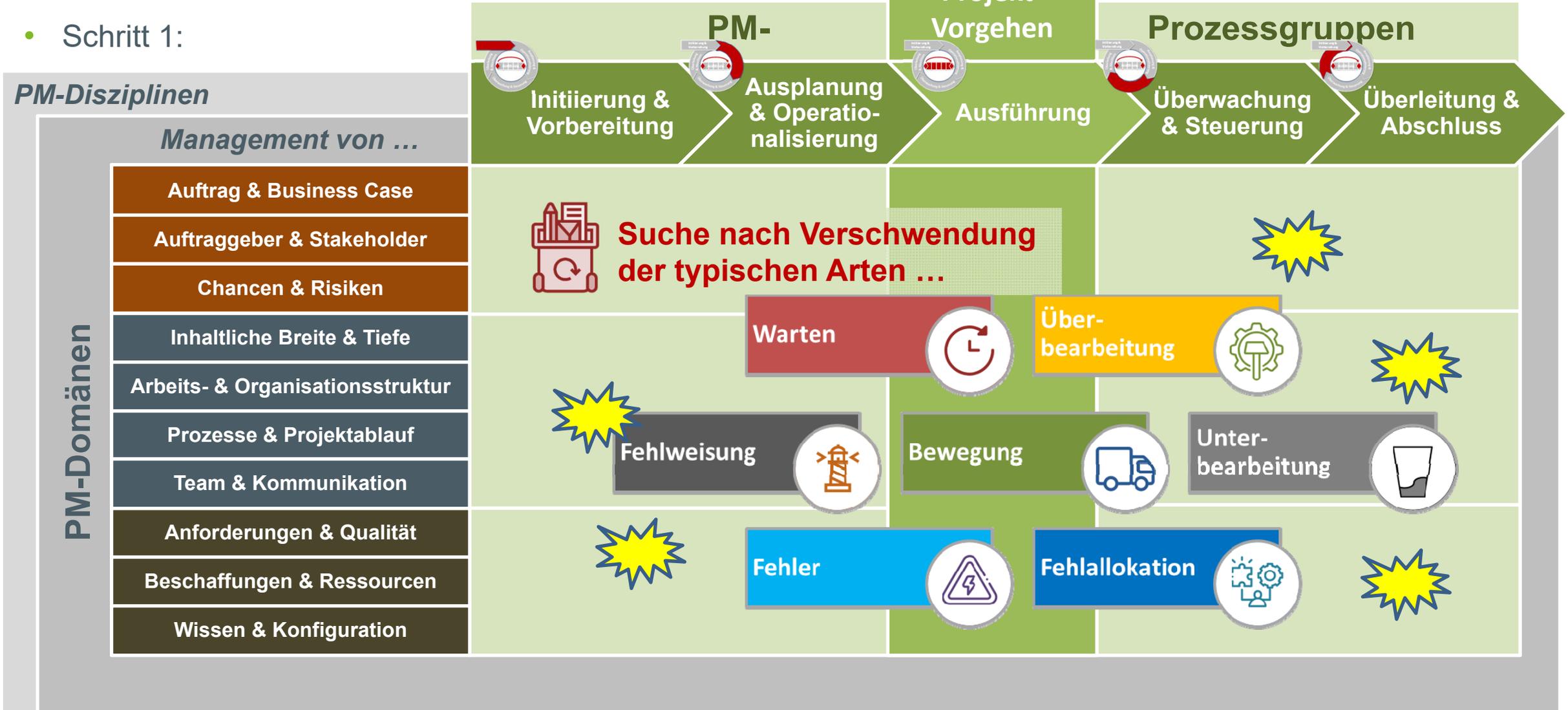
- Kommunikation
- Dokumentation
- Wissenstransfer
- Engagement
- Kompetenz

Unterbearbeitung



PM-Wertstromanalyse anhand UPMF

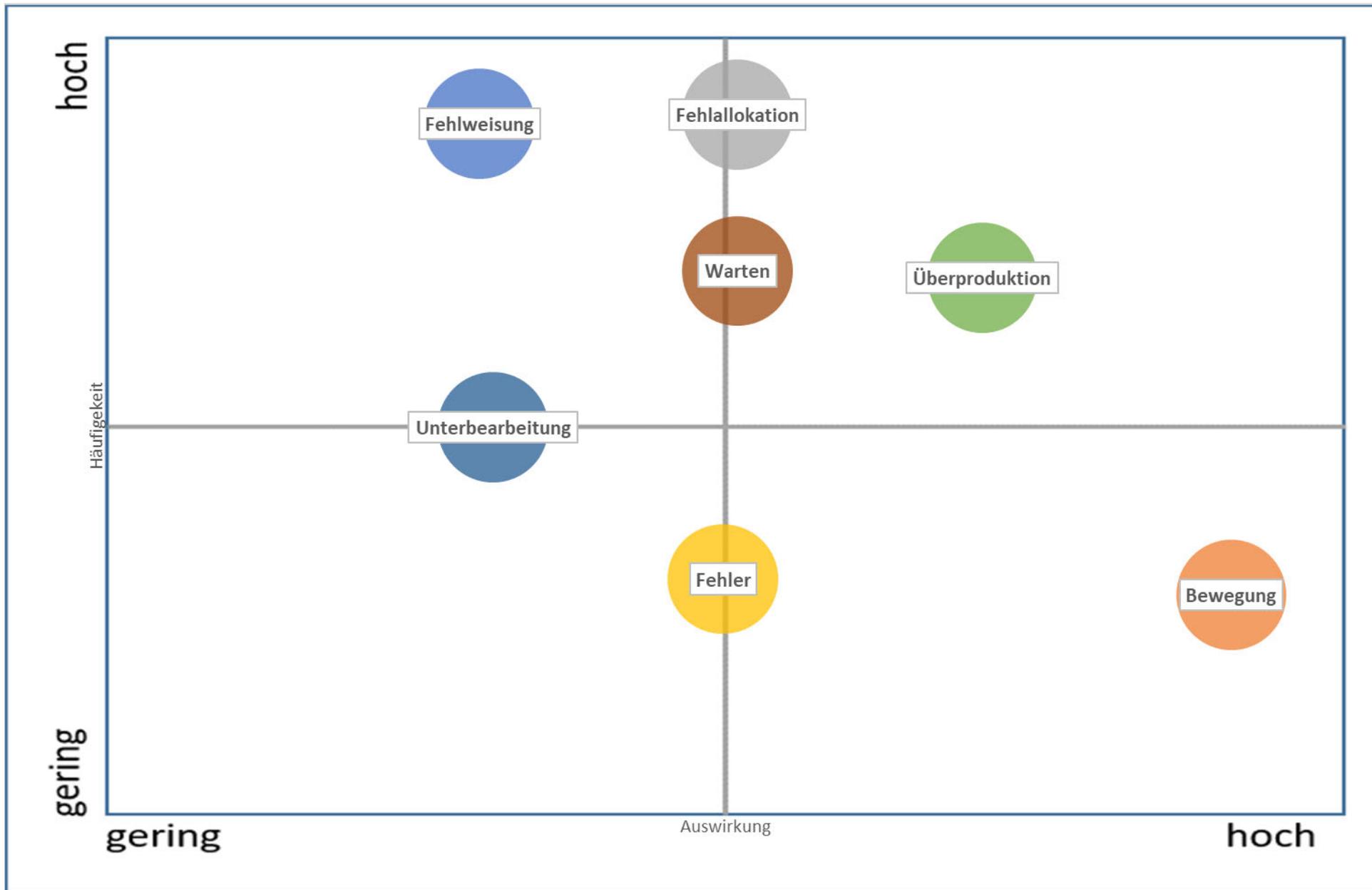
- Schritt 1:



Eigene Darstellung

PMWI – der „Body-Mass-Index“ für Projekte





Ausmaß der Verschwendung – Visualisierung –

LEANPM. STUDIE

Project Management Waste Index



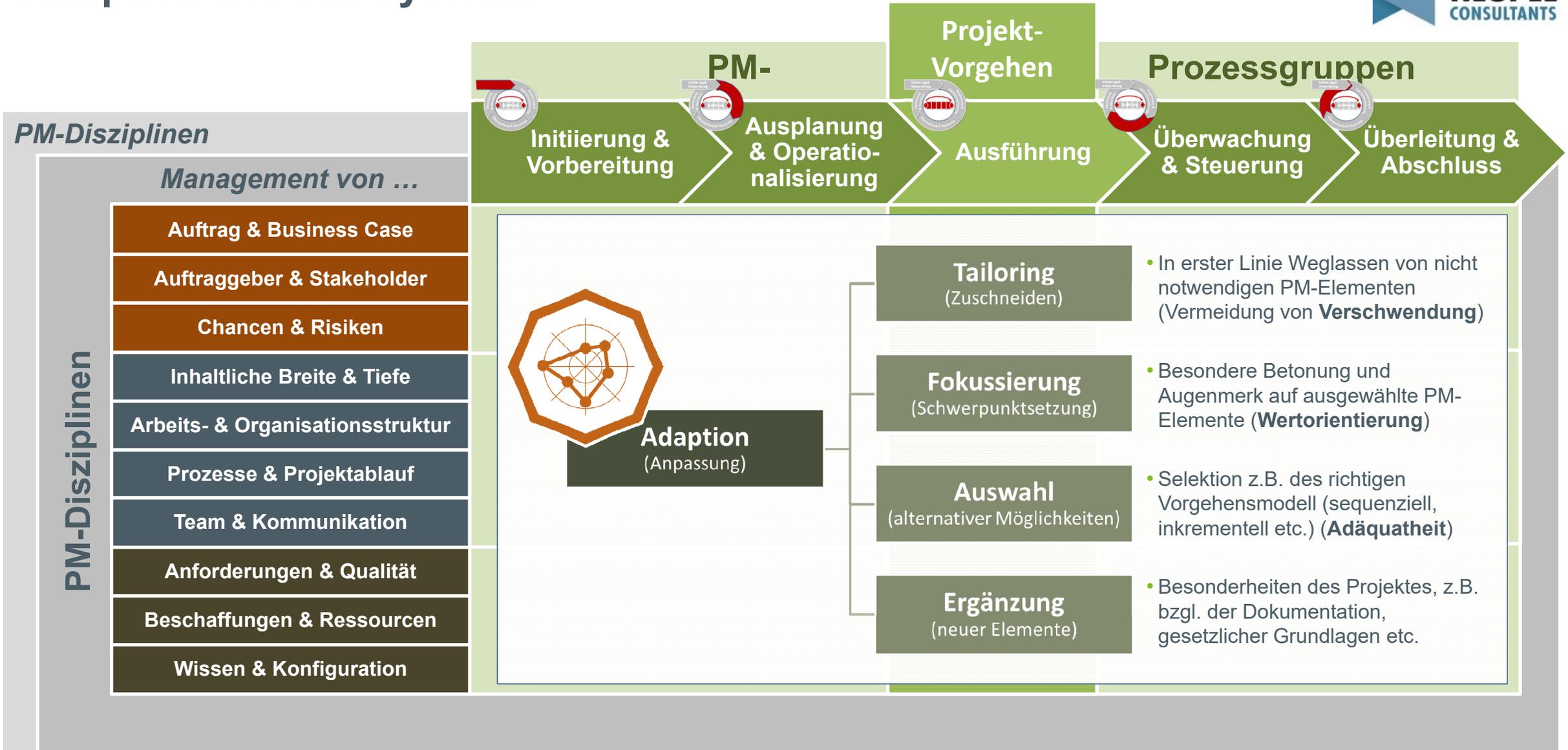
VERSCHWENDUNG IN
PROJEKTEN MESSBAR
MACHEN



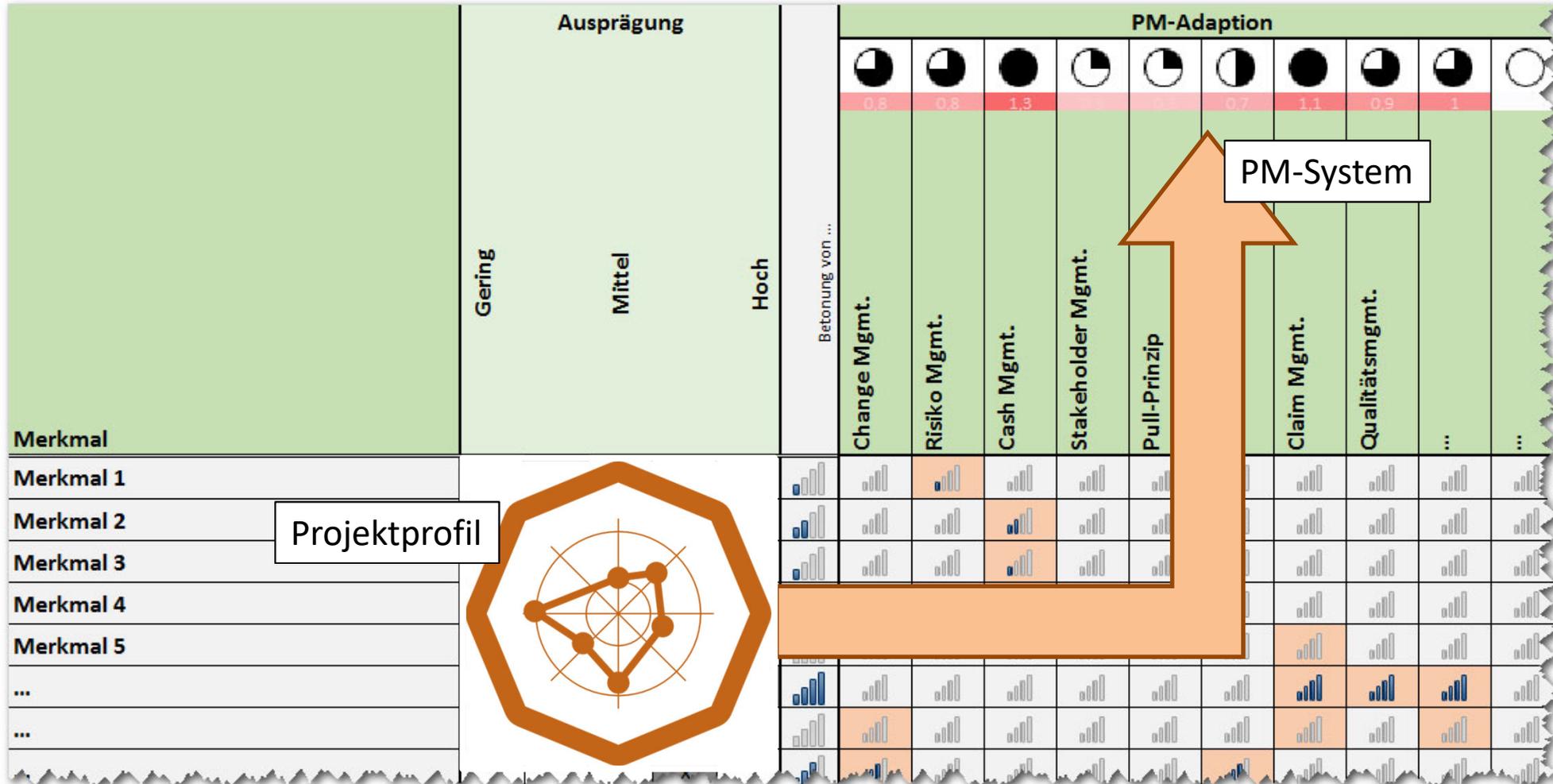


Adaption

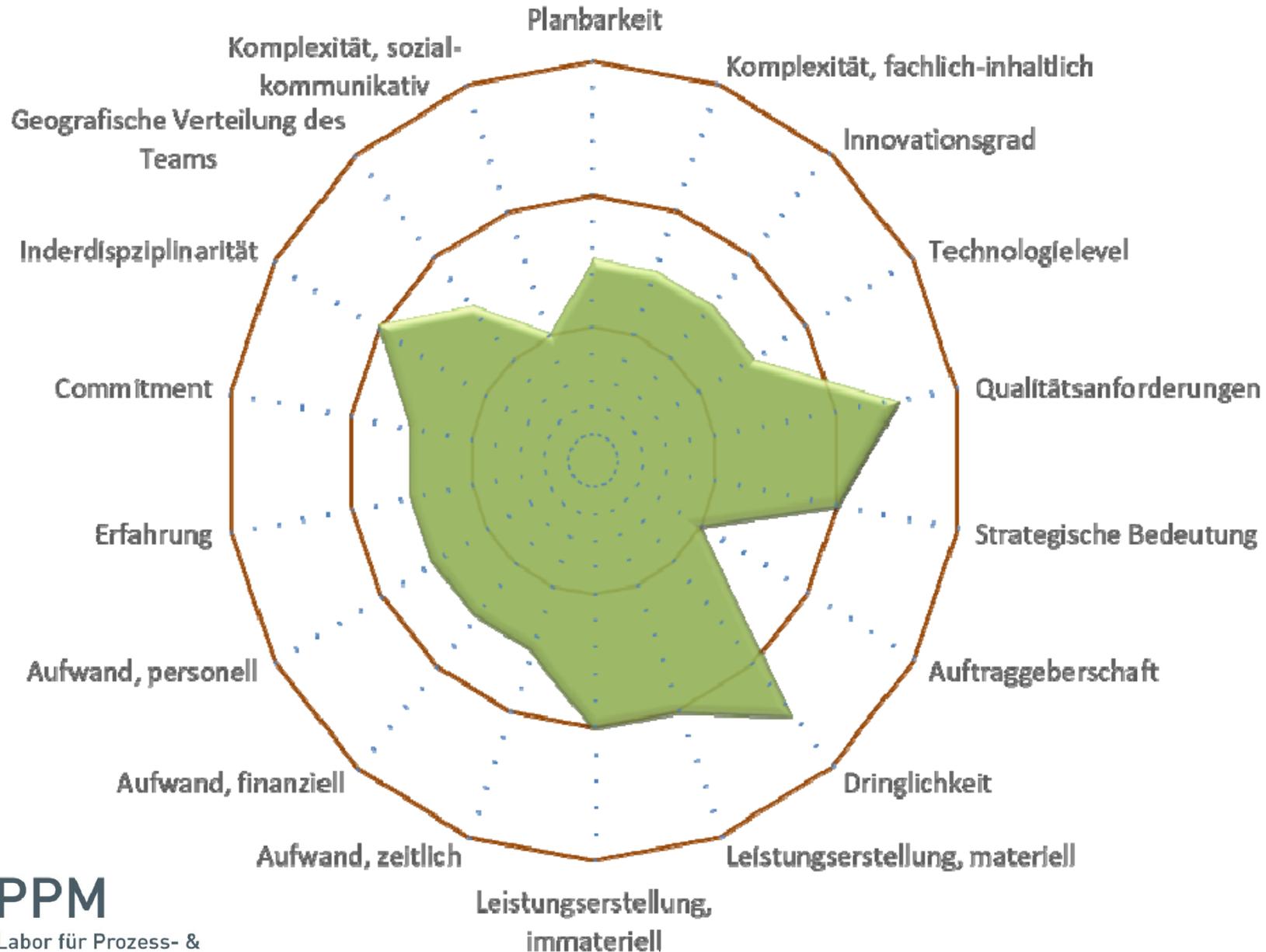
Adaption des PM-Systems



Berücksichtigung der Charakteristik des Projekts



Projekt "Audioführung"

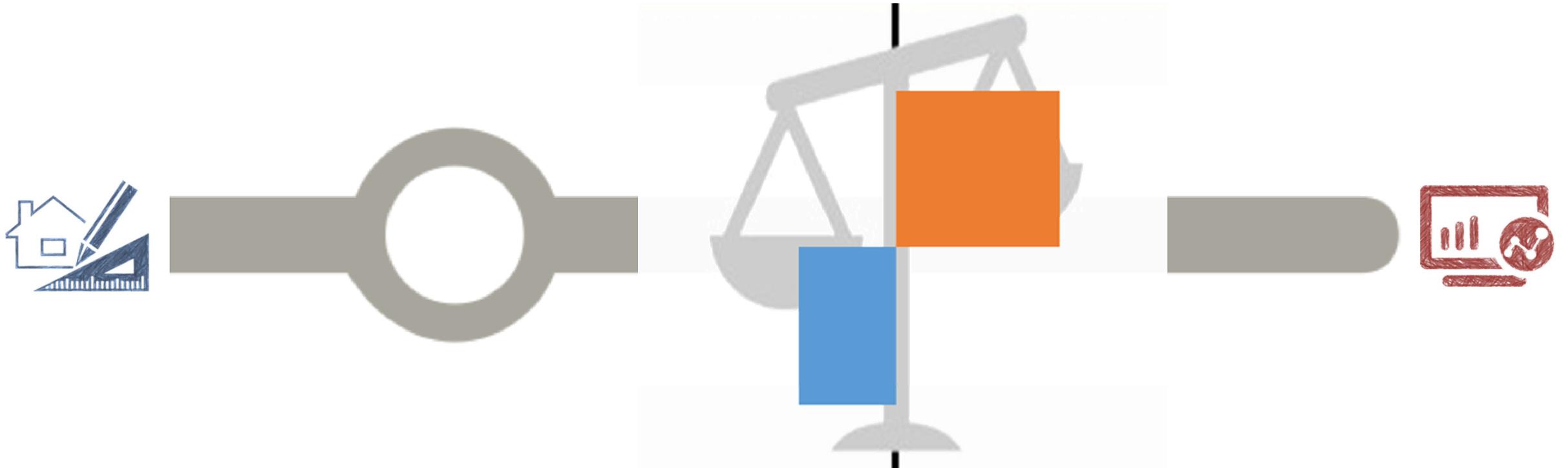


Erstellung eines Projektprofils

- ... mit Hilfe eines Kriterienkatalogs.

Ableitung des Projektmodus – Das Agilometer

- Welches Projektvorgehensmodell ist angebracht – plangetrieben/klassisch oder agil?



Reflexion



Lean PM spannt den Bogen ...

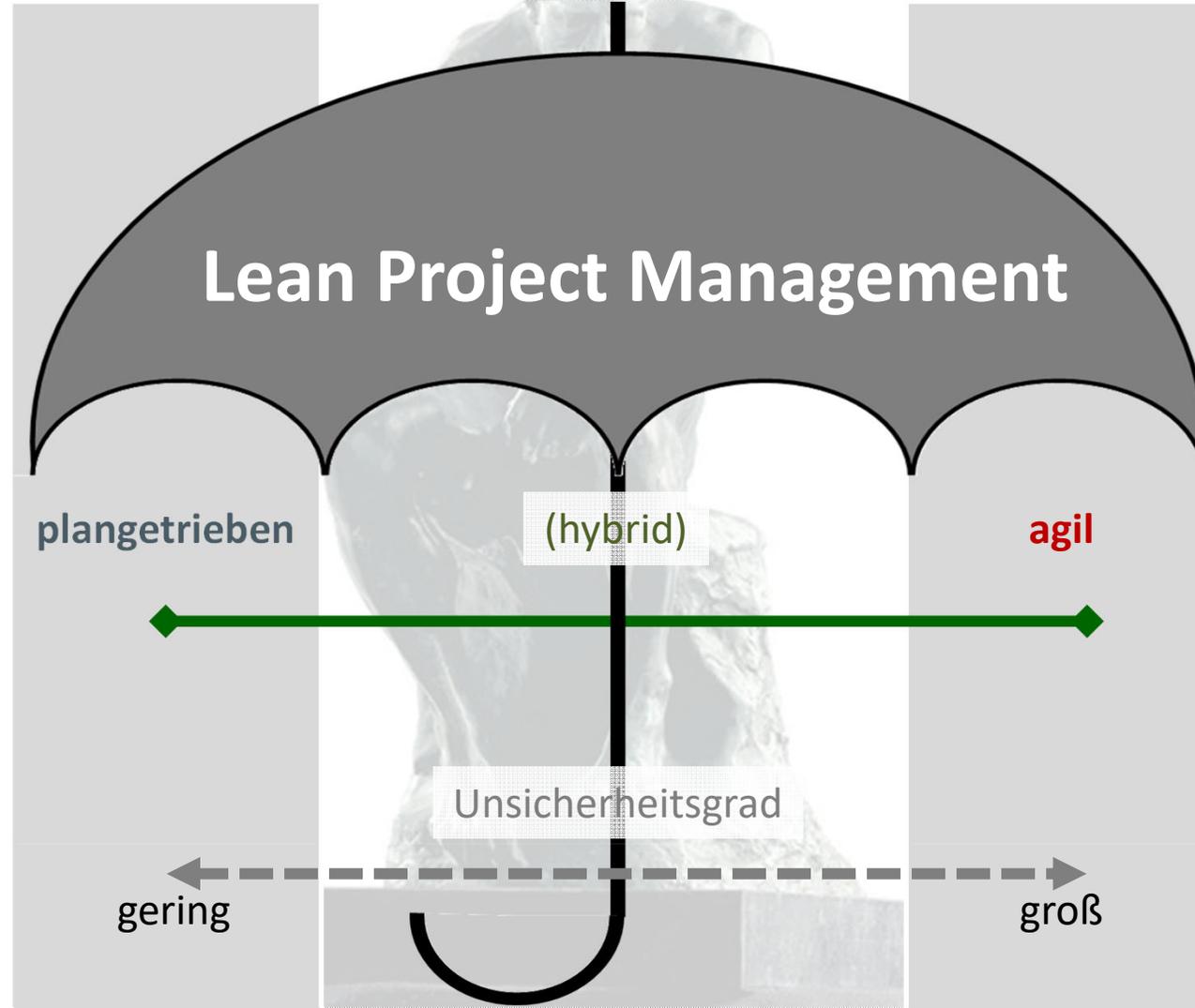
im Sinne eines modernen, zielgerichteten und flexiblen Projektmanagements!

z.B.



Elemente wie ...

- Prj.-Strukturplan
- Prj.-Ablaufplan
- Change Requests
- Lasten- und Pflichtenheft
- ...



z.B.



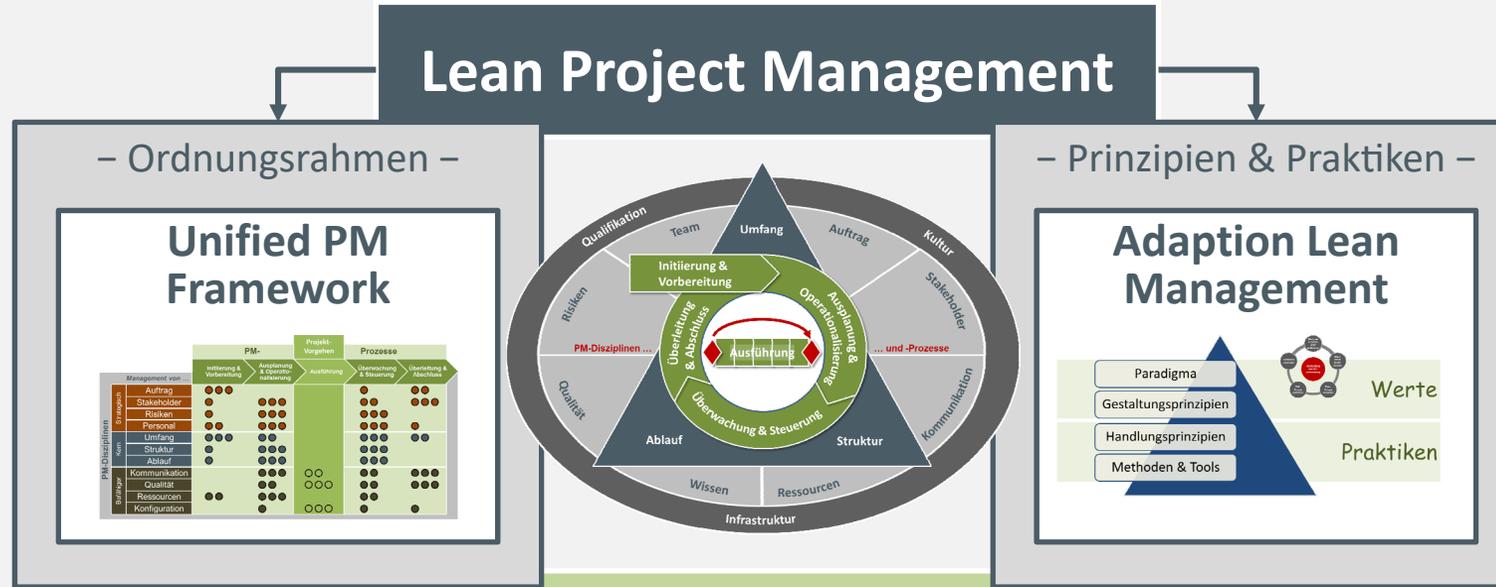
Elemente wie ...

- Backlog
- Kanban-Board
- Iterationen
- Scrum Master
- ...

Das Lean PM-Big Picture

– PM-Ansatz –

- ✓ Prozessorientierung
- ✓ Produktorientierung
- ✓ Kundenorientierung
- ✓ Nutzenorientierung
- ✓ Flexibilität
- ✓ Planung
- ✓ Kompetenzen & Verhalten
- ✓ ...



– Kontext –

- ✓ Unternehmenskultur
- ✓ Business
- ✓ Fähigkeiten
- ✓ Projektanforderungen



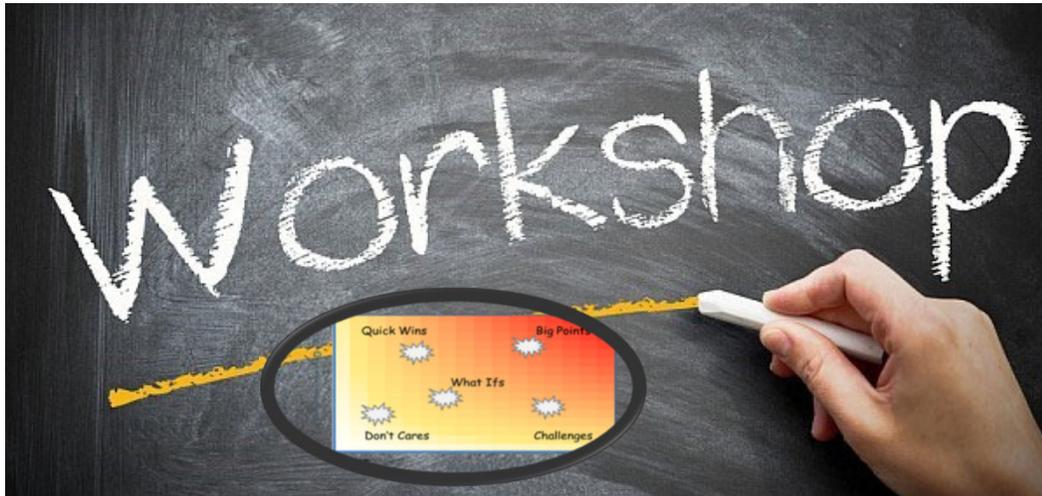
– Durchführung –



Lean Project Management ist unter anderem ein übergeordnetes Leitkonzept zur praktischen Ausgestaltung hybrider Projektvorgehensweisen auf Basis des konkreten Projektkontextes.

Organisationsspezifischer Einsatz

Variante 1: „Finding Waste“



- ✓ **Standardisierter 1-Tages-Workshop**
- ✓ Identifikation und Bewertung des „Body-Mass-Index“ für Projekte/ein Projekt
- ✓ Aufzeigen der HotSpots der Verschwendung
- ✓ Erarbeitung der HeatMap für Verbesserungen

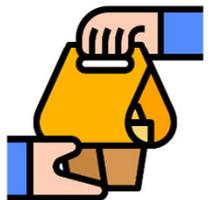
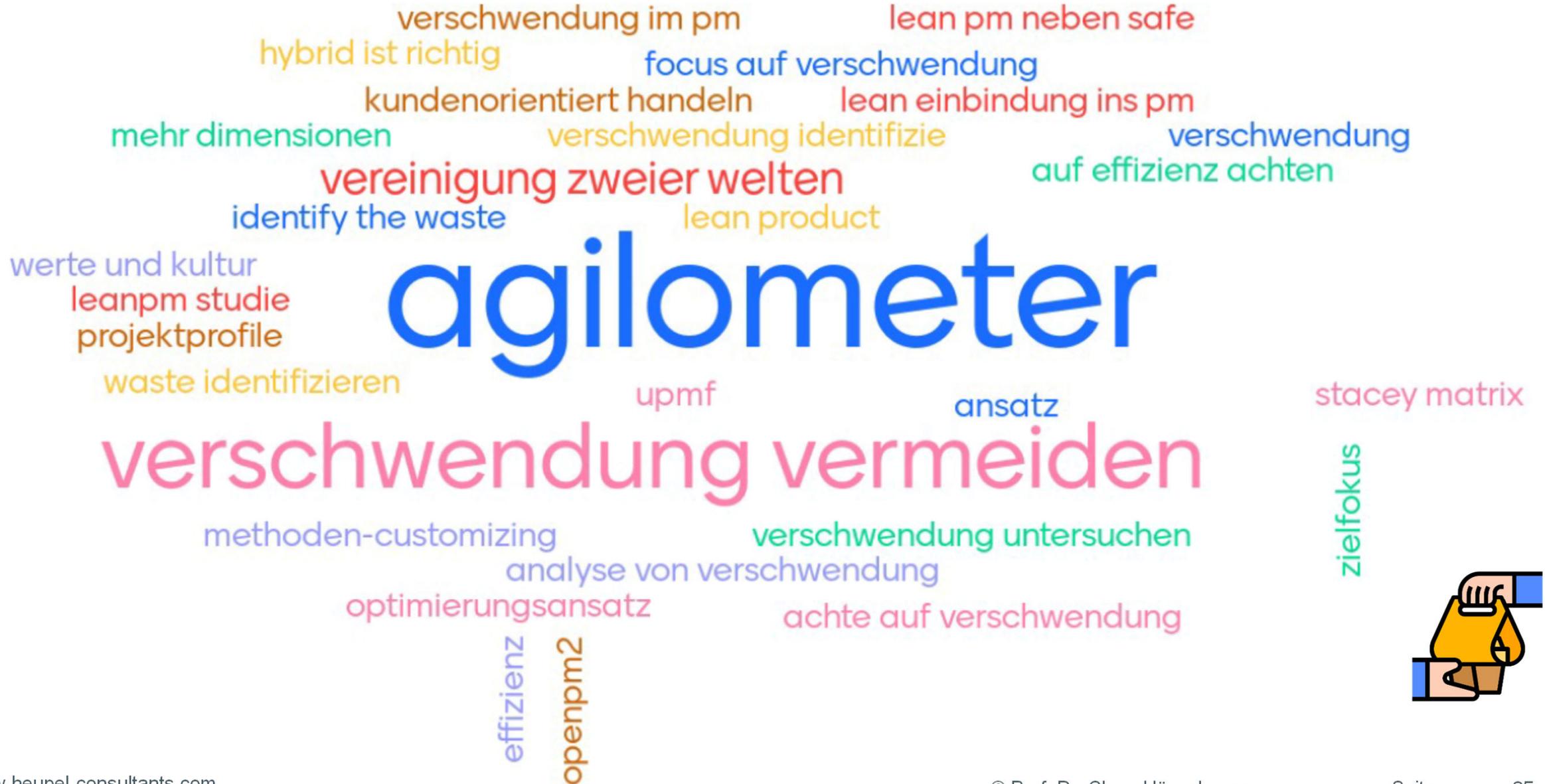


Variante 2: „Einführung Lean PM“



- ✓ **Unternehmensindividueller Lean PM-Workshop**, z.B. ...
- ✓ Grundlagen zu Lean Thinking in Projekten
- ✓ Vorstellung Lean PM-Werkzeugkasten
- ✓ Identifikation der spezifischen Schwachstellen im PM-System der Organisation

Umfrage „Was nehme ich mit?“



Weitere Infos

SCHÄFFER
POESCHEL



BoD™
BOOKS on DEMAND





Anregungen? Feedback? Fragen?



PPM
Labor für Prozess- &
Projektmanagement



kontakt@lean-projectmanagement.de
studie@leanpm.net



www.lean-projectmanagement.de

Lean PM



www.xing.com/profile/Claus_Huesselmann



LeanPM.
Netzwerk

www.leanpm.net