



12. Praxisforum

Prozess-, Projekt- und IT-Management

„Im Spannungsfeld zwischen Kontinuität und Agilität“

FOTOPROTOKOLL



Praxisforum

Tag 2: Praxiswerkstatt

Höhr-Grenzhausen, 22. Mai 2019



Teilnehmer 12. Praxisforum





Begrüßung und Vorstellung der Teilnehmer





Opening Impuls
3 x 2 Impulse zum digitalen Prozess- und IT-Management

Prof. Andreas Gadatsch, Prof. Claus Hüsselmann und Prof. Ayelt Komus



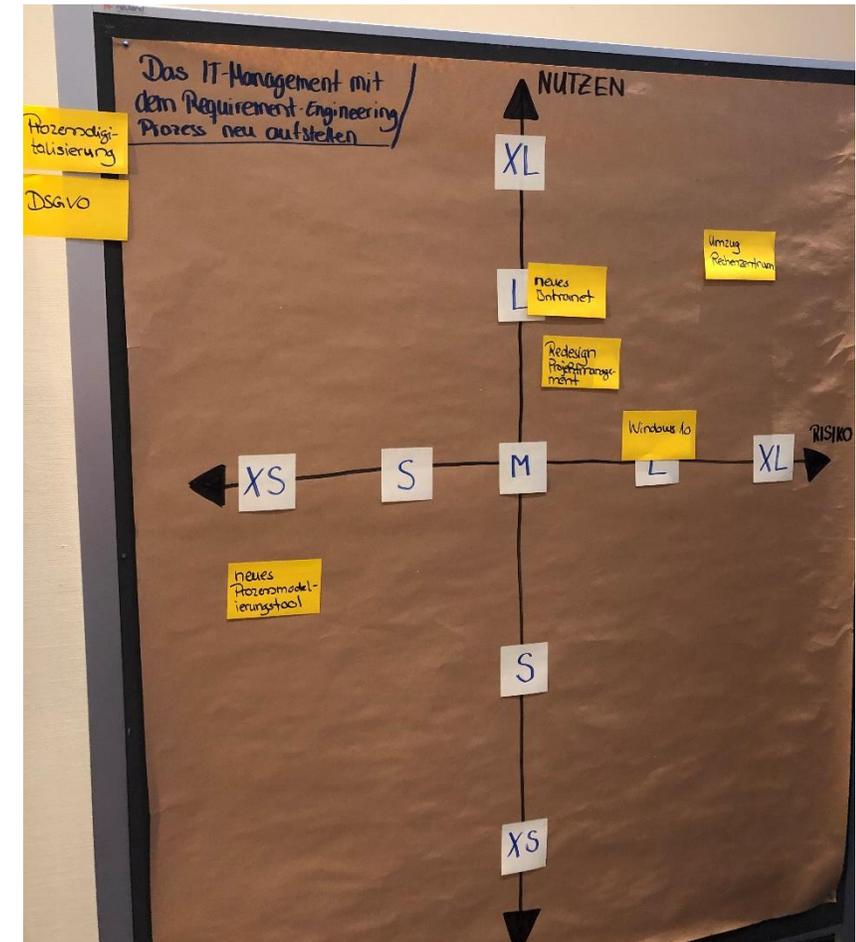
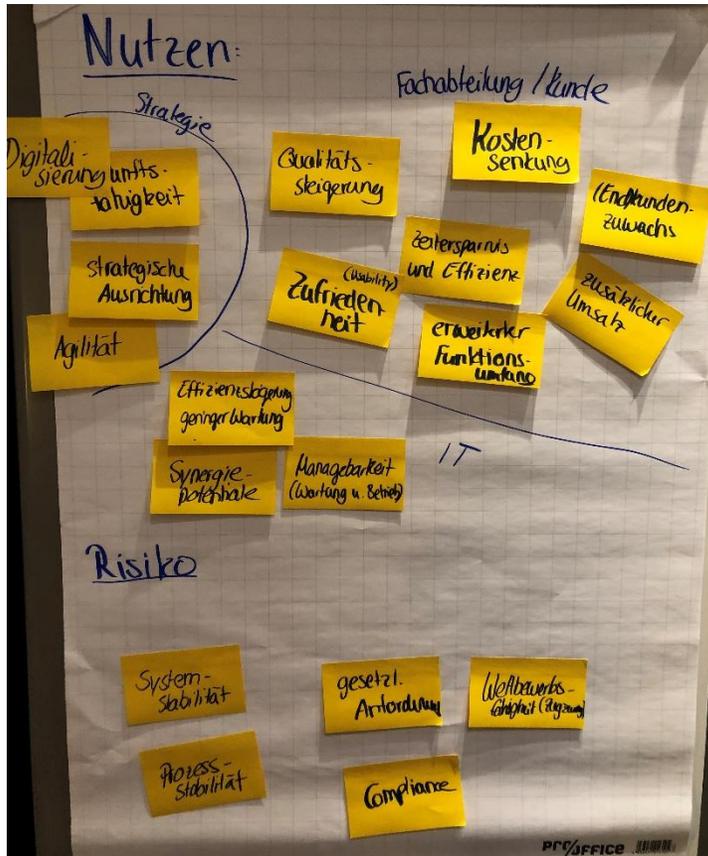


Vertiefungsworkshop



Das IT-Management mit dem Requirement Engineering-Prozess neu aufstellen

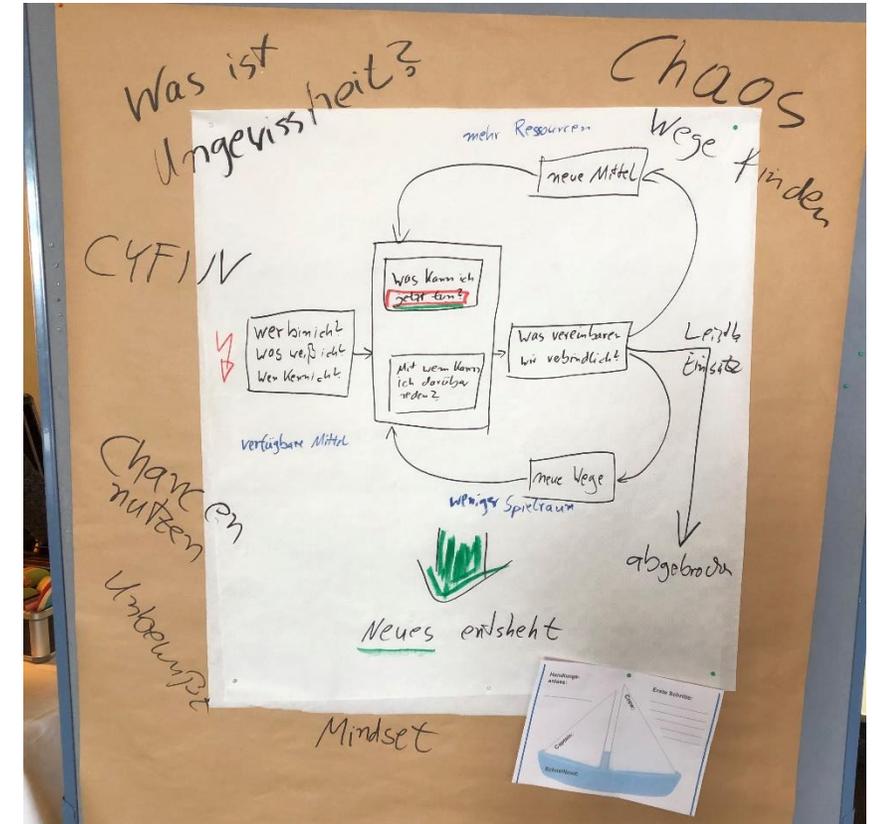
Sonja Schmidt, Heupel Consultants GmbH & Co. KG





Effectuation - Projekte im Ungewissen erfolgreich managen

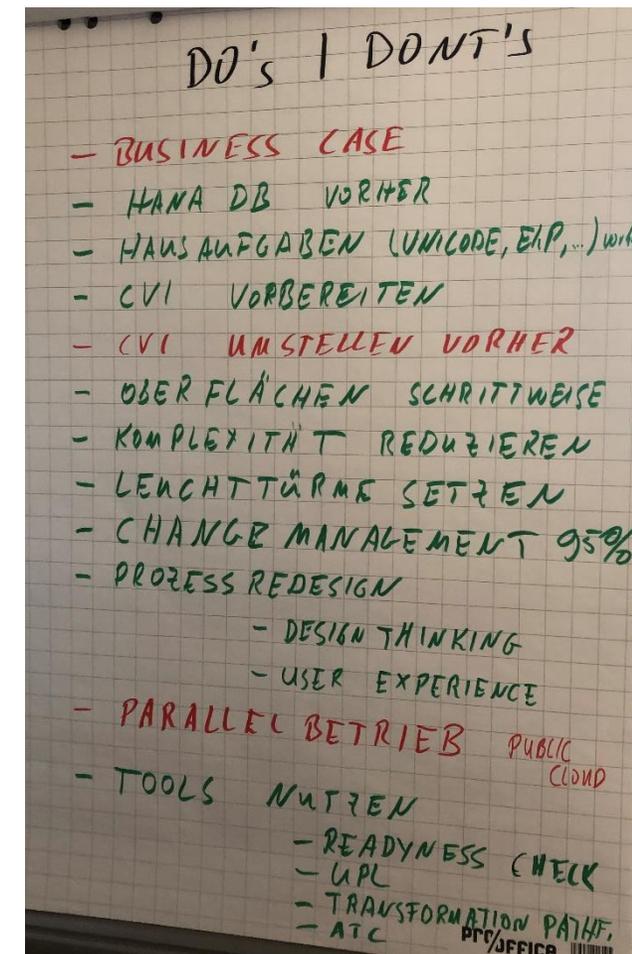
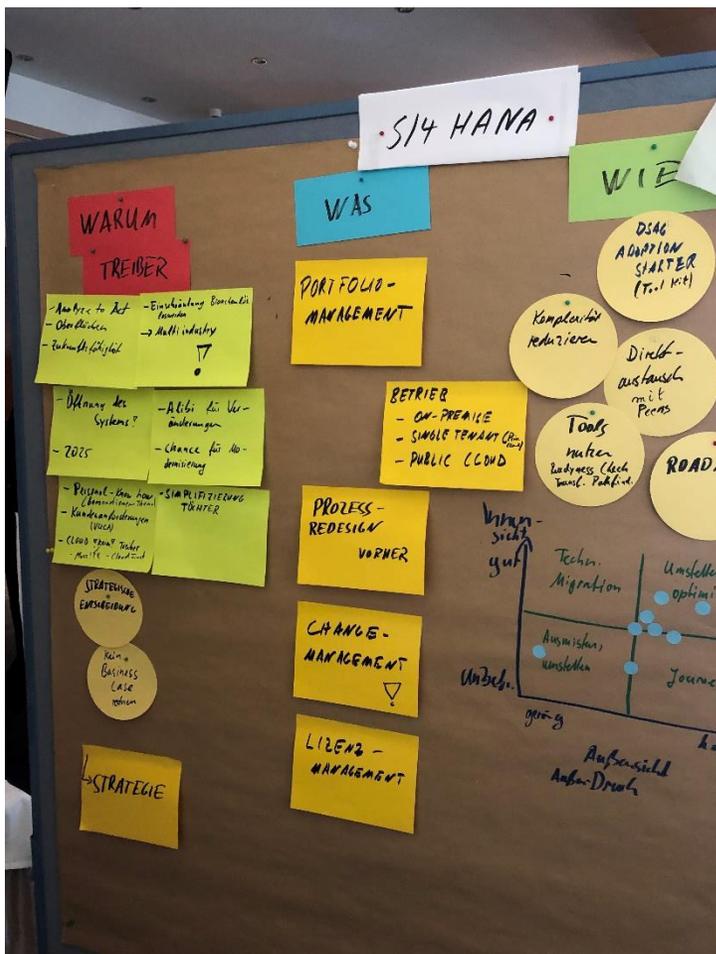
Dr. Eric Heinen-Konschak, Leiter IT-Entwicklung und IT-Betrieb, Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





S/4HANA - Die Chance der Transformation nutzen

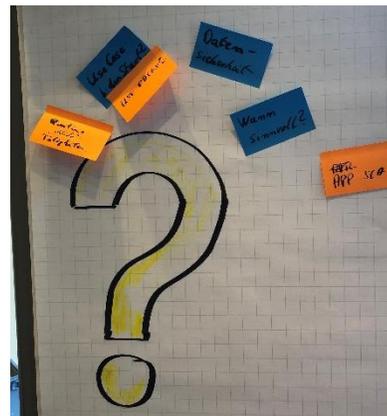
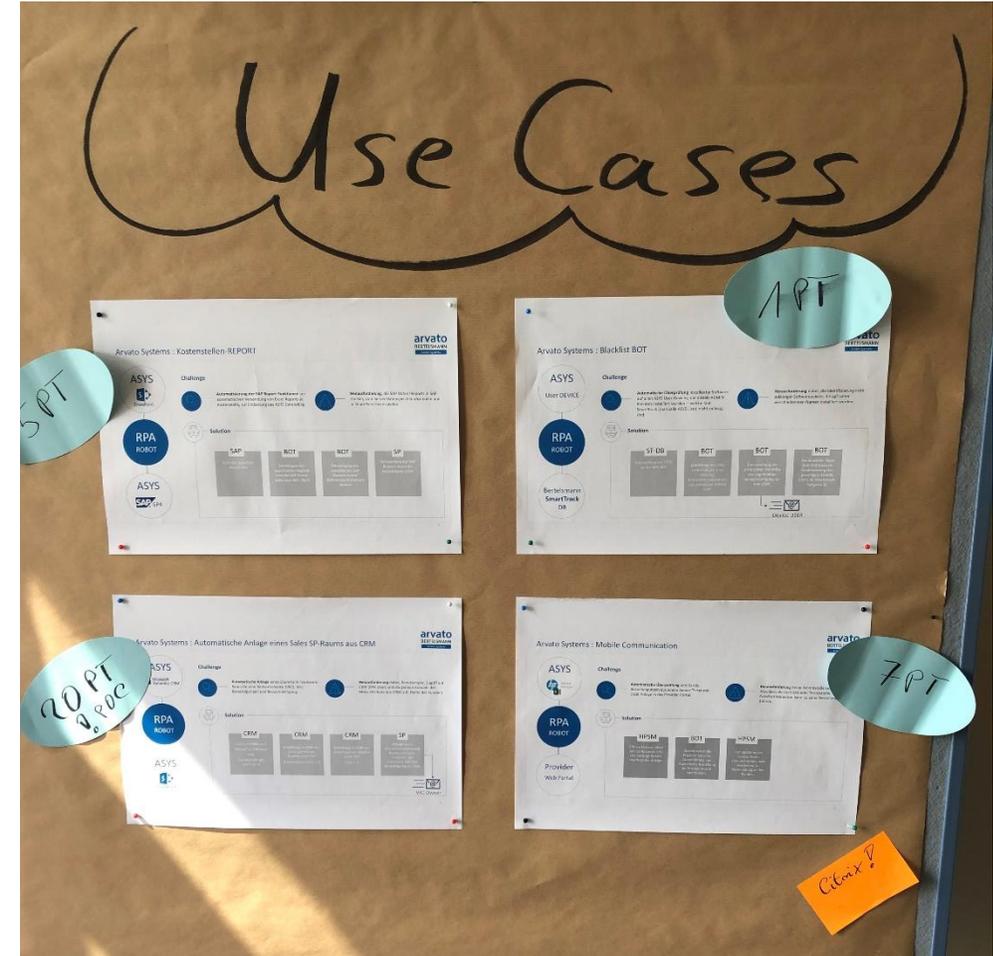
Patrick Kosche, Sprecher des Arbeitskreises S/4HANA der DSAG und CIO, CFO - JAB ANSTOETZ Group





RPA - Robotic Process Automation in der Praxis

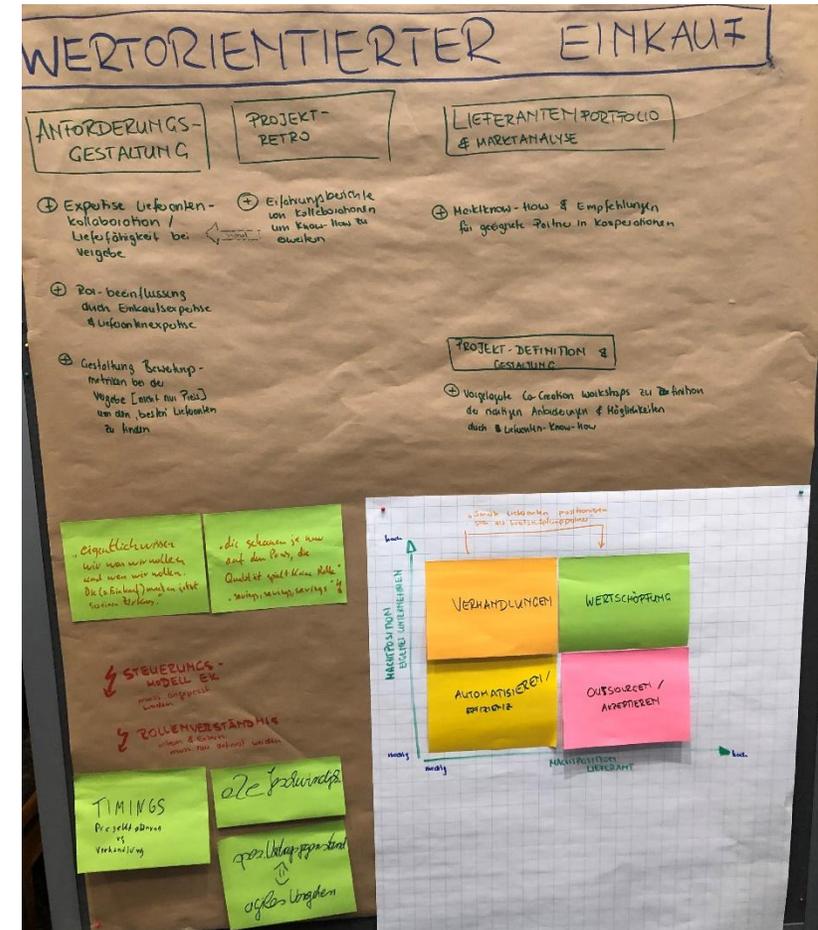
Michael Neukirch, Head of RPA & Process Solutions, arvato Systems S4M GmbH





Wertorientierter Einkauf für Digitalisierung und Agilität

Yvonne Ietia, Heupel Consultants GmbH & Co. KG





Hardware-Scrum und Produktentstehungsprozess agil und lean mit Scrum, Kanban und Co.

Prof. Dr. Ayelt Komus, Hochschule Koblenz



Artefakte im agilen PEP

Bedeutung der Methoden in den Phasen im PEP

Hardware PEP Agil

PRODUKT-IDEE

BUSINESS CASE

PRODUKT-ENTWICKLUNG

VALIDIERUNG

Größte positive Effektstärke
Top 6

- 1) Enger Kontakt Team und externen AG 1,12
- 2) Rollen und Verantwortlichkeiten klar definiert 1,06
- 3) Enge Abstimmung Entwicklung ↔ Produktion 1,08
- 4) Fortschritt im greifbaren Ergebnissen 1,08
- 5) Ziele und Fortschritt transparent + gut verstanden 1,04
- 6) Kontakt Team und intraen AG ist eng 0,93

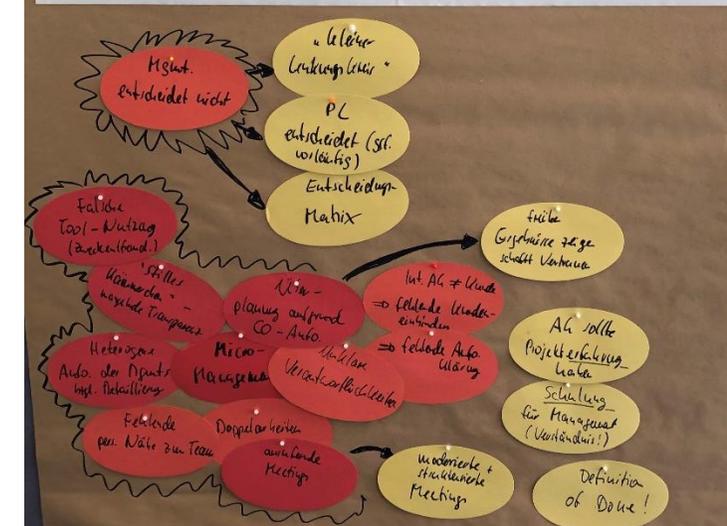
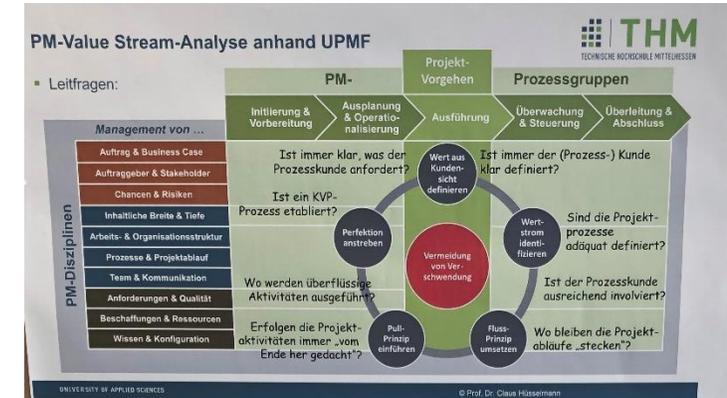
Vom Hardware-agil lernen

- Hybrid ist die Regel
- Change ist Marathon
- Basis: Modularisierte Architekturen, Testkompetenz, harmonisierte Technologien/Methoden
- Taktung auf mindestens 2 Ebenen
- Konzeption ist nicht zu unterschätzen
- Schlüsselgruppen AG, mittleres ~~und~~ Management, Umfeld



Lean Project Management ganz praktisch

Prof. Dr. Claus Hüselmann, Technische Hochschule Mittelhessen





World-Café - Kernergebnisse und Diskussionspunkte aus den Workshops





Change Management mit "Theory U" - Barrieren des Lernens und Veränderns überwinden

Petra Sohnius, Freiberufliche Trainerin, Coach, systemische Beraterin sowie Projektleiterin beim Brancheninstitut für Prozessoptimierung (BiPRO e.V.)





Praxisbericht
**LAOS - Case Study einer radikalen Anwendung agiler Prinzipien in einem
Großkonzern**

*Frank Orthey, IT-Programm-Manager,
DB Fernverkehr AG*





Closing Impuls
Thinkers Trio - Unaufgeregt denkt besser! –
Kahneman's "Langsames Denken, Schnelles Denken" in der Praxis

*Prof. Dr. Frank Habermann,
Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin*





Wir danken unserem Sponsor!



PIKON

involve. inspire. improve.



12. Praxisforum Prozess-, Projekt- und IT-Management

„Im Spannungsfeld zwischen Kontinuität und Agilität“



Veranstaltet von

Heupel Consultants

- ▶ Agile Exzellenz
- ▶ Prozess-Exzellenz
- ▶ IT-Exzellenz
- ▶ Projekt-Exzellenz
- ▶ Einkaufs-Exzellenz



HEUPEL
CONSULTANTS

Wissen.Wege.Wirkung



SAVE THE DATE

26. & 27. Mai 2020

13. Praxisforum



Praxisforum

Tag 2: Praxiswerkstatt am 27. Mai 2020