

A unique blend of expertise



„Undercover Scrum“

Von SCRUM-Elementen profitieren im konservativen Umfeld

R. Danneberg – Vetter Pharma



- Vetter Pharma
- Herausforderungen im regulierten Umfeld
- Ansätze und Vorgehen
- Warum SCRUM undercover?
- Ergebnisse, Erfolge, Herausforderungen, Lessons Learned





Vetter ist ein weltweit führender Anbieter für **aseptische Abfüllung** von **Injektionssystemen**. Mit mehr als 35 Jahren Erfahrung in der Fertigung von **Pharma- und Biotech** Wirkstoffen bietet Vetter spezielle Ressourcen von der Entwicklung über die **klinischen Studien** bis hin zur **kommerziellen Fertigung** und dem Life Cycle Management.

Als unabhängiges Familienunternehmen ohne eigene pharmazeutische Produkte richten wir uns ganz auf den Erfolg unserer Kunden aus.

Auszug aus der aktuellen Kundenliste



Answers that work

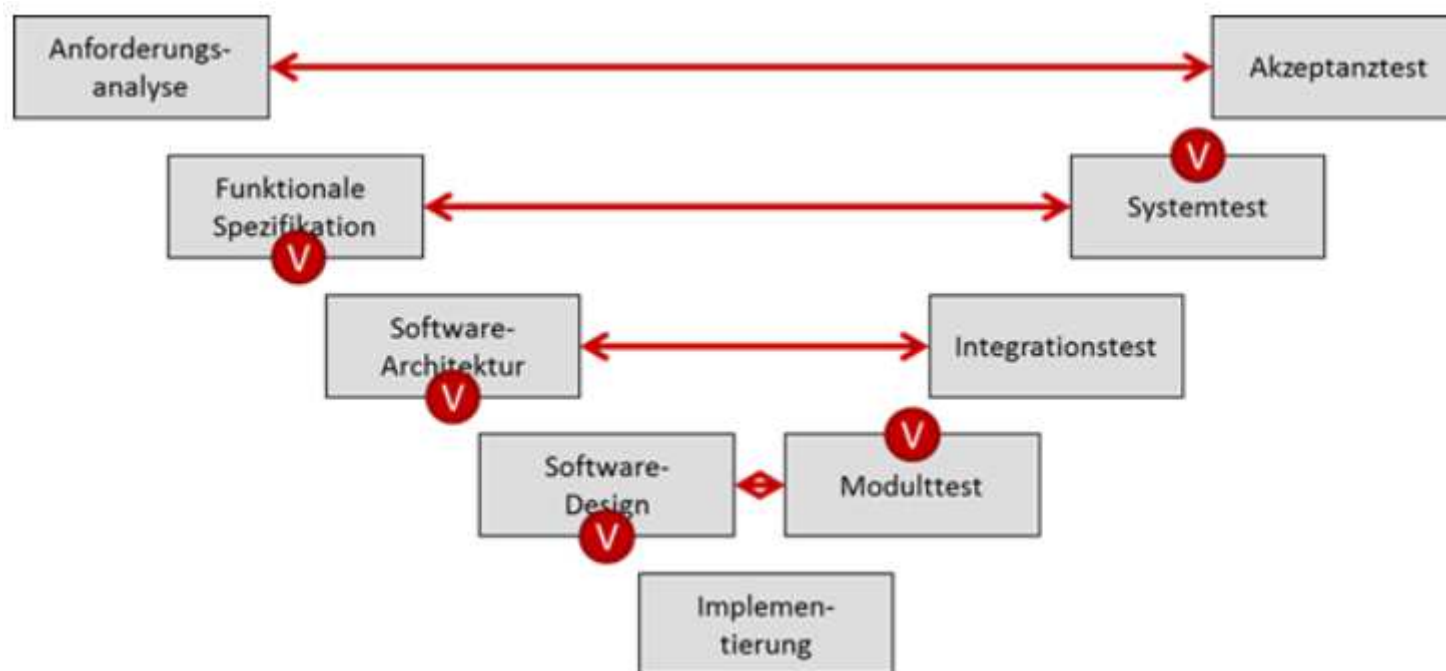
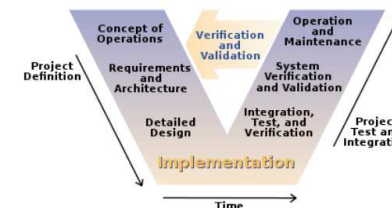


Herausforderungen im regulierten Umfeld



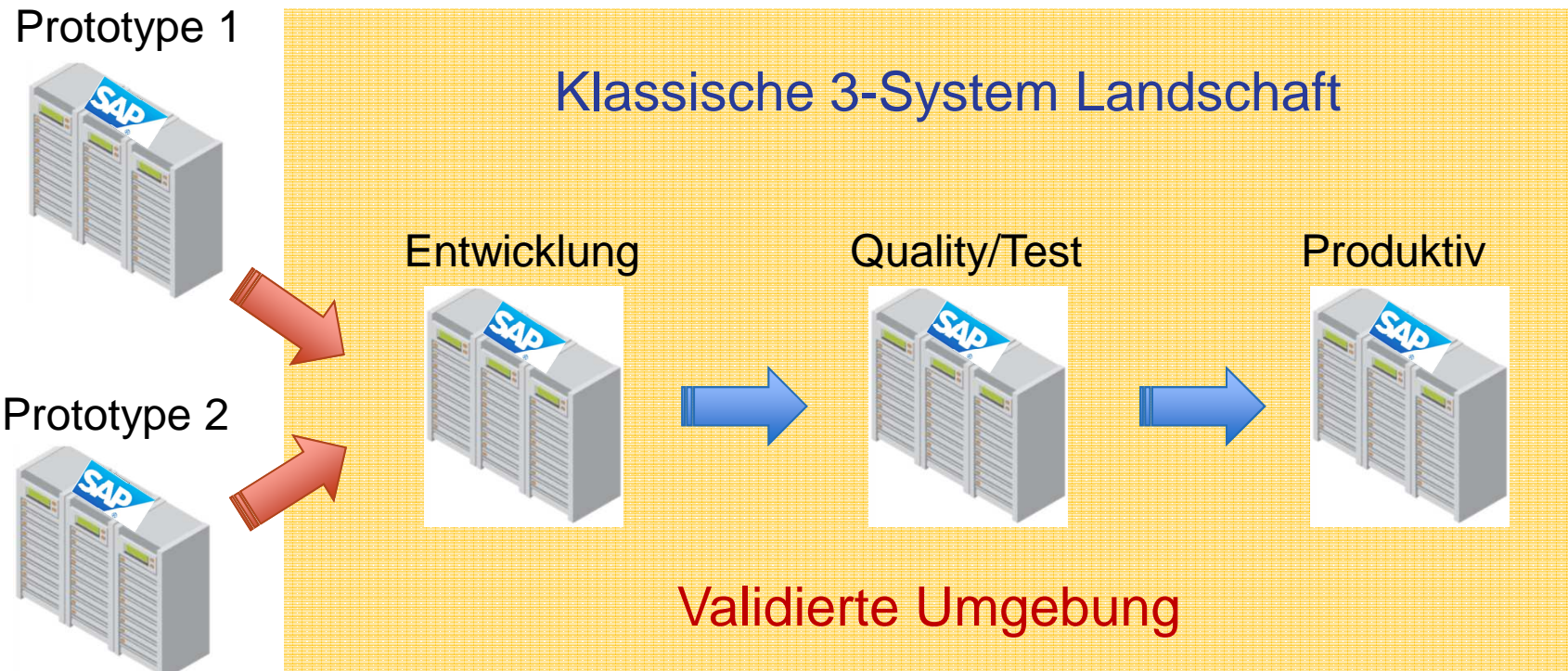
Answers that work

- Sämtliche Änderungen an Systemen und Prozessen unterliegen dem V-Modell und durchlaufen den validierten Prozess
- Systeme und Prozesse dürfen nur angewendet werden, wenn sie **valide** sind

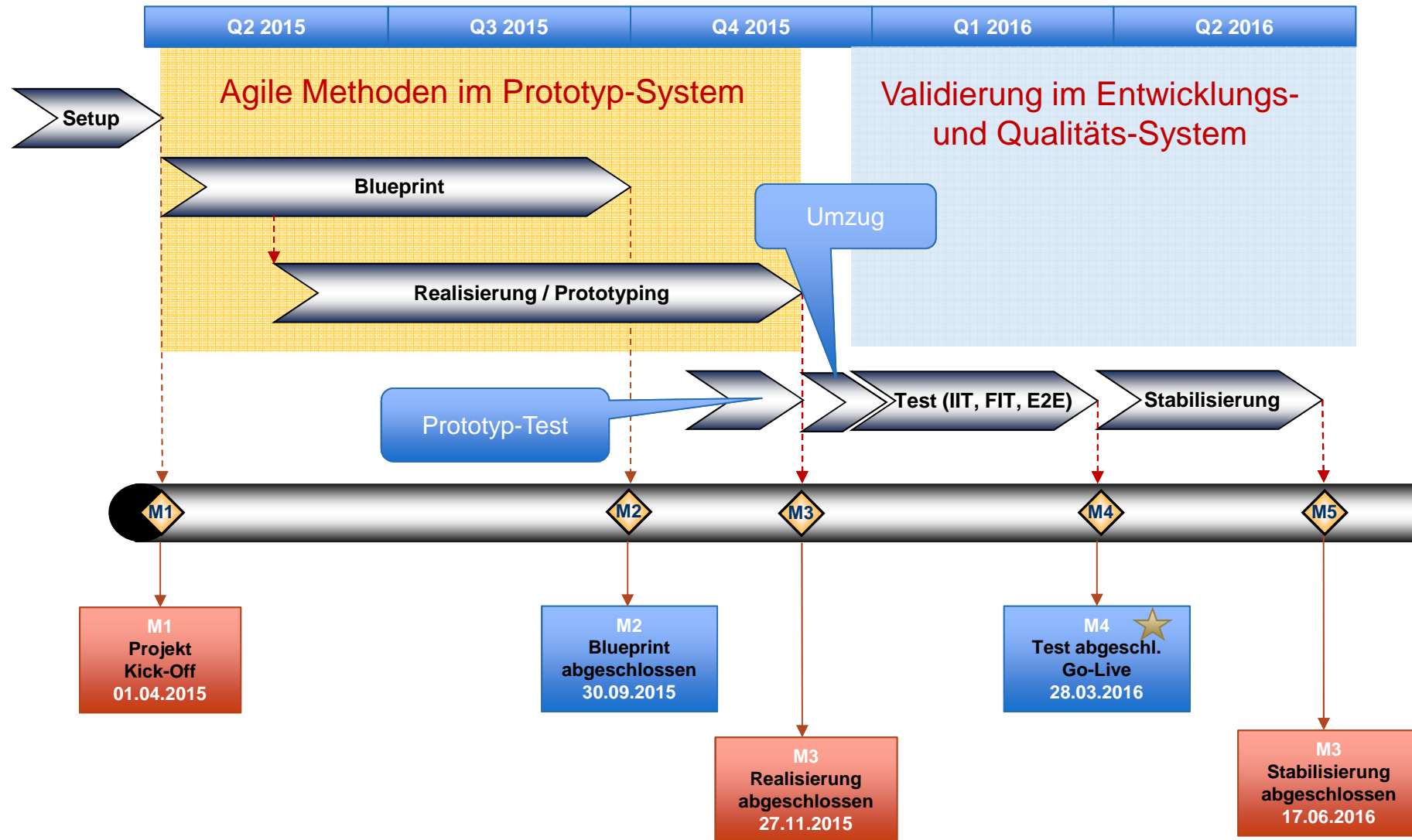


Ansatz und Vorgehen

- Änderungen, insbesondere Projekte in validierten Systemen, werden **komplett** in einem vorgelagerten Prototyp-System implementiert

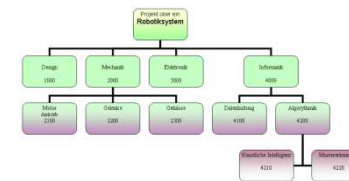


Ansatz und Vorgehen - Hybrid-Ansatz



Ansatz und Vorgehen

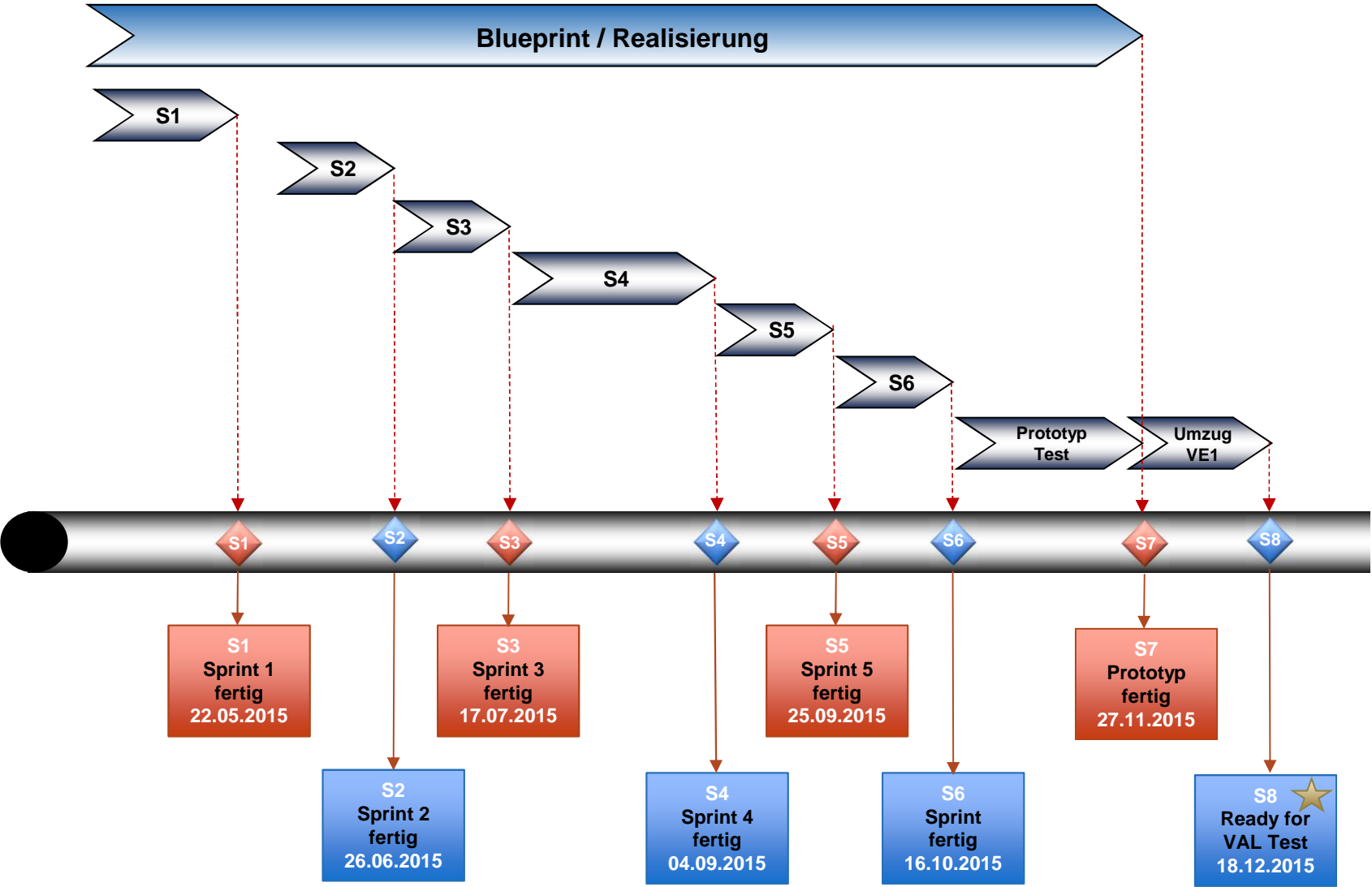
- Klassisches Projekt-Setup
 - Projekt-Auftrag, Projekt-Ziele
 - Projekt-Strukturplan (PSP) mit Arbeitspaketen und Meilensteinen
 - Kostenplan
 - Projekt-Organisation, Ressourcenplan
 - ggf. weitere je nach Projekt-Kategorie



Sprint Zyklen im Blueprint / Implementierung



Answers that work



Hybrid-Ansatz im regulierten Umfeld

- Blueprint- und Realisierungsphase in Sprint-Zyklen aufgegliedert

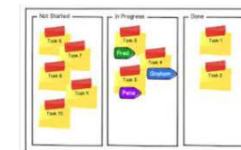
- Sprint Start-Workshop



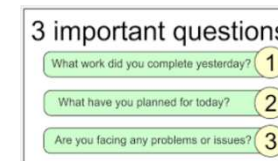
- Planungs-Poker je Sprint



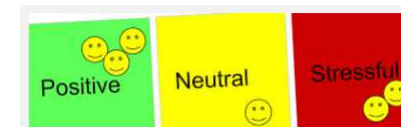
- SCRUM Boards



- Daily Stand-Up Meetings



- Sprint Abschluss Workshop, Retrospektive



Warum SCRUM undercover



Answers that work

- Mit SCRUM verbindet das konservative Umfeld

➡ Software-Entwicklung



- Mit SCRUM verbindet das konservative Umfeld

➡ „Fee Willy“



- Mit SCRUM verbindet das konservative Umfeld

➡ „Implementieren ohne Ziele“



- Mit SCRUM verbindet das konservative Umfeld

➡ „Keine Kontrolle“



Ergebnisse, Erfolge, Herausforderungen, Lessons Learned



- Umsetzung „normale“ Changes im **Releasemanagement-Prozess**
 - ➔ Sicherung des Betriebs und kontinuierliche Optimierung der Systeme und Applikationen, hohe Planungs-Sicherheit

- Umsetzung Projekte mit klassischen und agilen Methoden (Hybrid)
 - ➔ Hohe Vernetzung in Projekten, effizienter Ressourcen-Einsatz (+30%) der Kunde bekommt, was er tatsächlich wollte

- Das **Portfoliomanagement** steuert den Projekt-Lebenszyklus und die **Ressourcenplanung** aller Projekte (wichtige Voraussetzung)
 - ➔ Umsetzung der richtigen Projekte abgeleitet aus der Unternehmens-Strategie



Fragen

